



ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΔΗΜΟΚΡΑΤΙΑ  
Εθνικόν και Καποδιστριακόν  
Πανεπιστήμιον Αθηνών

— ΙΔΡΥΘΕΝ ΤΟ 1837 —

ΣΧΟΛΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΙ ΠΟΛΙΤΙΚΩΝ ΕΠΙΣΤΗΜΩΝ

ΤΜΗΜΑ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ ΛΙΜΕΝΩΝ ΚΑΙ ΝΑΥΤΙΛΙΑΣ

ΤΜΗΜΑ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΩΝ ΚΑΙ ΟΡΓΑΝΙΣΜΩΝ

ΕΝΤΑΤΙΚΟ ΔΙΑΤΜΗΜΑΤΙΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ

ΜΕΤΑΠΤΥΧΙΑΚΩΝ ΣΠΟΥΔΩΝ

“ΔΙΟΙΚΗΣΗ ΣΕ ΝΑΥΤΙΛΙΑ ΚΑΙ ΛΙΜΕΝΕΣ”

Οδηγός Σπουδών Εντατικού ΔΠΜΣ

Ακαδημαϊκό Έτος 2024-2025



Μάρτιος 2024

---

Σχολή Οικονομικών και Πολιτικών Επιστημών  
Επισπεύδον Τμήμα: Διαχείρισης Λιμένων και Ναυτιλίας,  
Συγκρότημα Ευρίπου, 34400 Ψαχνά Ευβοίας, Τηλ. 22280 99513, email: [secr@pms.uoa.gr](mailto:secr@pms.uoa.gr)

**ΔΙΟΙΚΗΣΗ ΤΜΗΜΑΤΟΣ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ ΛΙΜΕΝΩΝ ΚΑΙ ΝΑΥΤΙΛΙΑΣ ΕΚΠΑ**

**Πρόεδρος:** Θεόδωρος Συριόπουλος  
Καθηγητής Ναυτιλιακής Χρηματοοικονομικής

**Αντιπρόεδρος:** Χρήστος Τσιτσάκης  
Αναπληρωτής Καθηγητής

**Γραμματεία:** Παρασκευή Παπαβασιλείου  
Αργυρώ Γεωργουδάκη

email: [msc-pms@pms.uoa.gr](mailto:msc-pms@pms.uoa.gr)  
Τηλ.: 22280 21861

**Ιστοσελίδα:** <http://www.pms.uoa.gr>

**Καλωσόρισμα Προέδρου**  
**Τμήματος Διαχείρισης Λιμένων και Ναυτιλίας**  
**Αγαπητοί Μεταπτυχιακοί Φοιτητές και Φοιτήτριες**

**Με ευχές για μια χαρούμενη και δημιουργική ακαδημαϊκή χρονιά,**

**σας καλωσορίζουμε με ιδιαίτερη χαρά στο Διατμηματικό ΠΜΣ του Τμήματος Διαχείρισης Λιμένων και Ναυτιλίας (ΤΔΙΛΙΝ) και του Τμήματος Διοίκησης Επιχειρήσεων και Οργανισμών (ΤΔΕΟ) που ανήκουν στη Σχολή Οικονομικών και Πολιτικών Επιστημών (ΣΟΠΕ), του Εθνικού και Καποδιστριακού Πανεπιστημίου Αθηνών (ΕΚΠΑ), του μεγαλύτερου και ιστορικότερου Πανεπιστημίου της χώρας και εκ των κορυφαίων ακαδημαϊκών Ιδρυμάτων διεθνώς.**

Το Τμήμα Διαχείρισης Λιμένων και Ναυτιλίας είναι ένα δυναμικό και ταχέως αναπτυσσόμενο Τμήμα του ΕΚΠΑ, που ξεκίνησε τη λειτουργία του από το ακαδημαϊκό έτος 2019-2020. Το νέο Τμήμα εμπλουτίζει τα υφιστάμενα Τμήματα του Πανεπιστημίου Αθηνών, προσφέροντας ένα σύγχρονο Πρόγραμμα Σπουδών που ανταποκρίνεται στις διεπιστημονικές εξελίξεις του γνωστικού αντικειμένου που καλύπτει.

#### **Αποστολή Τμήματος**

Αποστολή του Τμήματος Διαχείρισης Λιμένων και Ναυτιλίας είναι η παροχή υψηλής ποιότητας ολοκληρωμένη διεπιστημονική εκπαίδευση, η παραγωγή καινοτόμου θεωρητικής ακαδημαϊκής και εφαρμοσμένης έρευνας και η σύνδεσή τους με τις σύγχρονες ανάγκες των επιχειρήσεων, της οικονομίας και της κοινωνίας, με έμφαση, μεταξύ άλλων, στη ναυτιλία, τους λιμένες, την εφοδιαστική αλυσίδα και το θαλάσσιο περιβάλλον.

#### **Στόχοι Τμήματος**

Οι ακαδημαϊκές σπουδές στο Τμήμα Διαχείρισης Λιμένων και Ναυτιλίας είτε αφορούν σε σπουδές πρώτου Κύκλου (προπτυχιακές) είτε αφορούν σε σπουδές δευτέρου Κύκλου (μεταπτυχιακές) έχουν ως κεντρικό στόχο να παρέχουν στους φοιτητές και φοιτήτριες:

- ✓ ποιοτικές επιστημονικές θεωρητικές και εφαρμοσμένες ακαδημαϊκές γνώσεις διεθνούς επιπέδου
- ✓ σύγχρονη, ισχυρή και επικαιροποιημένη επιστημονική εμβάθυνση εξειδίκευσης, μεταξύ άλλων, στη ναυτιλία και τους λιμένες, την εφοδιαστική αλυσίδα και τις συνδυνασμένες μεταφορές, τη γαλάζια οικονομία και το θαλάσσιο περιβάλλον
- ✓ διεθνείς συνεργασίες και δικτύωση με διεθνή Πανεπιστημιακά Ιδρύματα, φορείς και επιχειρήσεις, αξιοποιώντας τον κορυφαίο ρόλο της Ελληνικής Ναυτιλίας παγκοσμίως
- ✓ διεπιστημονικές σπουδές που συμβάλλουν στη δυναμική επαγγελματική σταδιοδρομία τους ως διοικητικά στελέχη στον χώρο της Διοίκησης Επιχειρήσεων και της Οικονομίας
- ✓ ένα ευρύτερο ακαδημαϊκό πλαίσιο διαμόρφωσης ελεύθερα και κριτικά σκεπτόμενων υπεύθυνων επιστημόνων, στελεχών και πολιτών, με ισχυρή διάθεση προσφοράς στην εγχώρια και διεθνή οικονομία και κοινωνία.

#### **Σύνθεση Μεταπτυχιακού Προγράμματος Σπουδών και Προοπτικές Αποφοίτων**

Το Εντατικό ΔΠΜΣ “Διοίκηση σε Ναυτιλία και Λιμένες” αναπτύσσεται σε ένα πλέγμα σημαντικών, επίκαιρων και δυναμικών συμπληρωματικών διεπιστημονικών αντικειμένων που περιλαμβάνουν, μεταξύ άλλων, μαθήματα σε:

- ✓ οργάνωση και διοίκηση επιχειρήσεων στη ναυτιλία και τους λιμένες, διεθνή οικονομία και εμπόριο, χρηματοοικονομική ανάλυση, λογιστική, πληροφοριακά συστήματα διοίκησης, ποσοτικές μεθόδους, εφοδιαστική αλυσίδα, θαλάσσιο περιβάλλον, αστικό και ναυτικό δίκαιο, ιστορία και διεθνείς σχέσεις στη ναυτιλία.

Οι σπουδές αυτές αποβλέπουν στον εφοδιασμό των Μεταπτυχιακών φοιτητών και φοιτητριών με ευρείες διεπιστημονικές γνώσεις, προσόντα και ικανότητες απαραίτητες για την ανάπτυξη δυνατότητας επικοινωνίας στο εργασιακό περιβάλλον των επιχειρήσεων και της οικονομίας, της αποτελεσματικής διαχείρισης κρίσιμων θεμάτων και της λήψης των καταλληλότερων αποφάσεων σε έντονα ανταγωνιστικούς τομείς, όπως είναι η διεθνής ναυτιλία, οι μεταφορές και το διεθνές εμπόριο.

Έτσι, οι Μεταπτυχιακοί φοιτητές και οι φοιτήτριες του ΔΠΜΣ προετοιμάζονται για να απασχοληθούν σε θέσεις υψηλόβαθμων διοικητικών στελεχών σε επιχειρήσεις, οργανισμούς και οικονομικές μονάδες που δραστηριοποιούνται στον χώρο της ναυτιλιακής επιχειρηματικότητας, όπως διεθνείς ναυτιλιακές εταιρίες, γραφεία ναυλώσεων, ναυπηγεία, παράκτια βιομηχανία, ναυτιλιακά πρακτορεία, διοίκηση λιμένων, καθώς και στον ευρύτερο τομέα της εφοδιαστικής αλυσίδας και των μεταφορών, όπως αεροπορικές, σιδηροδρομικές και υπεραστικές μεταφορές.

Για τους Μεταπτυχιακούς φοιτητές και τις φοιτήτριες που ενδιαφέρονται να αποκτήσουν περαιτέρω ισχυρό επιστημονικό και ερευνητικό υπόβαθρο, το ΔΠΜΣ τους προετοιμάζει συστηματικά για να αποκτήσουν αξιόπιστες βάσεις για Διδακτορικές σπουδές στη συνέχεια, εξασφαλίζοντας έτσι επιπρόσθετα προσόντα και δυνατότητες εξέλιξης στην πορεία τους.

***Ευχόμαστε Καλή Επιτυχία στους Μεταπτυχιακούς Φοιτητές και στις Φοιτήτριες,  
στις Διδάσκοντες και στο Διοικητικό Προσωπικό του ΔΠΜΣ !***

**Καθηγητής Θεόδωρος Συριόπουλος**

*Πρόεδρος*

*Τμήμα Διαχείρισης Λιμένων και Ναυτιλίας  
Σχολή Οικονομικών και Πολιτικών Επιστημών  
Εθνικό και Καποδιστριακό Πανεπιστήμιο Αθηνών*

## ΠΙΝΑΚΑΣ ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΩΝ

### ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΑ

<b>1. ΕΙΣΑΓΩΓΙΚΟ ΠΛΑΙΣΙΟ – ΤΟ ΕΚΠΑ</b>	<b>6</b>
1.1 Ιστορία Ιδρύματος	7
1.2 Σχολές & Τμήματα	7
1.3 Ακαδημαϊκές Αρχές	9
1.4 Προϋποθέσεις Εισαγωγής στις Προπτυχιακές Σπουδές	10
1.5 Γλωσσική Πολιτική του ΕΚΠΑ	11
<b>2. ΤΟ ΤΜΗΜΑ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ ΛΙΜΕΝΩΝ ΚΑΙ ΝΑΥΤΙΛΙΑΣ</b>	<b>12</b>
2.1 Αποστολή - Όραμα - Στόχοι	12
<b>3. ΤΟ ΤΜΗΜΑ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΩΝ ΚΑΙ ΟΡΓΑΝΙΣΜΩΝ</b>	<b>14</b>
3.1 Αποστολή - Όραμα - Στόχοι	14
<b>4. ΤΟ ΕΝΤΑΤΙΚΟ ΔΙΑΤΜΗΜΑΤΙΚΟ ΠΙΜΣ “ΔΙΟΙΚΗΣΗ ΣΕ ΝΑΥΤΙΛΙΑ ΚΑΙ ΛΙΜΕΝΕΣ”</b>	<b>15</b>
4.1 Όργανα Διοίκησης	15
4.2 Γραμματεία ΔΠΜΣ	16
4.3 Εισαγωγή και Εγγραφή Φοιτητριών/ων	16
4.4 Τρόπος Εισαγωγής	17
4.5 Οργάνωση Σπουδών	18
4.6 Εξεταστική Διαδικασία	26
4.7 Μεταπτυχιακή Διπλωματική Εργασία	27
4.8 Απονομή Διπλώματος Μεταπτυχιακών Σπουδών - Ορκωμοσία	28
4.9 Αξιολόγηση	29
4.10 Μαθησιακά Αποτελέσματα	30
4.11 Διδακτικό Προσωπικό	31
4.12 Δικαιώματα και Υποχρεώσεις Μεταπτυχιακών Φοιτητών/τριών	32
<b>5. ΦΟΙΤΗΤΙΚΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ</b>	<b>34</b>
5.1 Βιβλιοθήκες Φοιτητριών/των	34
5.2 Υποτροφίες - Βραβεία	34
5.3 Προγράμματα Κινητικότητας Φοιτητριών/τών: ERASMUS+ και CIVIS	36
5.4 Θεσμός Ακαδημαϊκού Συμβούλου Σπουδών	37
5.5 Υπηρεσία Πληροφορικής και Επικοινωνιών	37
5.6 Μονάδα Προσβασιμότητας Φοιτητριών/των ΑΜΕΑ (ΦμεΑ)	38
5.7 Συμβουλευτικός Σταθμός Ψυχολογικής Υποστήριξης	39
5.8 Πανεπιστημιακή Λέσχη	39
<b>6. ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΑΣ – ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΕΠΙΣΠΕΥΔΟΝΤΟΣ ΤΜΗΜΑΤΟΣ</b>	<b>41</b>

## 1. ΕΙΣΑΓΩΓΙΚΟ ΠΛΑΙΣΙΟ – ΤΟ ΕΚΠΑ

Το Τμήμα Διαχείρισης Λιμένων και Ναυτιλίας (ΤΔΙΛΙΝ) στο συγκρότημα του Ευρίπου ανήκει στη Σχολή Οικονομικών και Πολιτικών Επιστημών του Εθνικού και Καποδιστριακού Πανεπιστημίου Αθηνών. Αποστολή του Τμήματος είναι να προσφέρει ένα σύνθετο πλέγμα υψηλής ποιότητας διεπιστημονικών ακαδημαϊκών σπουδών, με την παραγωγή καινοτόμου θεωρητικής και εφαρμοσμένης έρευνας διεθνούς επίπεδου, εστιάζοντας στους τομείς της διοίκησης ναυτιλιακών επιχειρήσεων, της διαχείρισης και διοίκησης λιμένων, καθώς και των επιχειρήσεων και φορέων που δραστηριοποιούνται στο ευρύτερο περιβάλλον των θαλάσσιων μεταφορών και της εφοδιαστικής αλυσίδας. Οι επιχειρηματικοί αυτοί τομείς είναι ζωτικής σημασίας για την ενίσχυση της παγκόσμιας οικονομικής ανάπτυξης και η Ελλάδα κατέχει συστηματικά διεθνή πρωταγωνιστικό ρόλο.

Οι φοιτήτριες και φοιτητές του Τμήματος εμβαθύνουν σε σύγχρονες επιστημονικές προσεγγίσεις και αποκτούν ευρεία θεωρητική υποδομή, εφαρμοσμένες γνώσεις και πρακτικές δεξιότητες σε ένα πολυεπίπεδο πλαίσιο σπουδών. Η κατάρτιση ισχυρών συγκριτικών επιστημονικών πλεονεκτημάτων παρέχει στις/στους αποφοίτους ευρείες δυνατότητες αναζήτησης επαγγελματικών ευκαιριών στην εγχώρια και διεθνή αγορά, ως σύγχρονα καταρτισμένα στελέχη ναυτιλιακών επιχειρήσεων, οργανισμών διαχείρισης και διοίκησης λιμένων, επιχειρήσεων και φορέων στον τομέα των θαλάσσιων μεταφορών, της εφοδιαστικής αλυσίδας αλλά και, ευρύτερα, των οικονομικών, της χρηματοοικονομικής διοίκησης και των επιχειρήσεων.

Η διαμόρφωση ενός σύγχρονου διδακτικού Προγράμματος Σπουδών, η ανάπτυξη δράσεων και συνεργασιών με την ευρύτερη ναυτιλιακή Κοινότητα και τις επιχειρήσεις, οι διεπιστημονικές ερευνητικές δραστηριότητες και η αξιοποίηση πολύπλευρων συνεργειών, τόσο στο πλαίσιο της Σχολής Οικονομικών και Πολιτικών Επιστημών όσο και με διεθνή ακαδημαϊκά Ιδρύματα και επιχειρηματικούς φορείς και οργανισμούς, προσφέρουν στις/στους φοιτήτριες/ές του Τμήματος δυναμικές προοπτικές και ελκυστικές ευκαιρίες εξέλιξης στο σύνολο των επιχειρήσεων ενός από τους δυναμικότερους κλάδους της ελληνικής και της παγκόσμιας οικονομίας. Επιπλέον, το Πρόγραμμα Σπουδών συμβάλλει στη "Γαλάζια Ανάπτυξη", κύριοι άξονες της οποίας είναι η "Γαλάζια Οικονομία" και η αειφόρα εκμετάλλευση του θαλάσσιου περιβάλλοντος, ενώ εντάσσει τα λιμάνια στο πλαίσιο της ολοκληρωμένης διαχείρισης της παράκτιας ζώνης. Τέλος, το Πρόγραμμα Σπουδών προσφέρει το βασικό και αναγκαίο υπόβαθρο ώστε να παρακολουθούν οι φοιτήτριες/τες και απόφοιτοι του Τμήματος τις νομικές διαδικασίες και τις διεθνείς διεργασίες που σε μεγάλο βαθμό επηρεάζουν τις εξελίξεις στους τομείς της διαχείρισης λιμένων και της ναυτιλίας.

Με την ολοκλήρωση των σπουδών τους, οι φοιτήτριες/τες κατέχουν όλα τα κρίσιμα επιστημονικά εφόδια που είναι απαραίτητα για τη συμβολή τους στην ενίσχυση της ελληνικής ναυτιλίας, ως παράγοντα διεθνούς ηγετικής επιχειρηματικής δύναμης, καθώς και στην ανάπτυξη ενός σύγχρονου εθνικού λιμενικού συστήματος και συνδεδεμένων δραστηριοτήτων που να επιτρέπουν την ανάδειξη της χώρας ως διαμετακομιστικού κέντρου-κόμβου με διεθνή εμβέλεια, ενισχύοντας και διαχέοντας, έτσι, τα ευρύτερα οικονομικά οφέλη στις εμπλεκόμενες τοπικές κοινωνίες, εξασφαλίζοντας ταυτόχρονα, την αειφορία των δράσεων και την προστασία του θαλάσσιου περιβάλλοντος.

Εγκατεστημένο σε μια περιοχή γνωστή από την αρχαιότητα για την ισχυρή οικονομική της ανάπτυξη και τη θαλάσσια παράδοσή της, αλλά και το σπάνιο φαινόμενο του πορθμού του Ευρίπου, το ΤΔΙΛΙΝ διευρύνει τις δυνατότητες της Χαλκίδας και της ευρύτερης περιοχής ώστε να αναδειχθούν σε έναν σύγχρονο ναυτιλιακό κόμβο, με την ανάπτυξη σύνθετων ναυτιλιακών επιχειρηματικών δραστηριοτήτων (εμπορικών, μεταφορικών,

λιμενικών, τουριστικών, αλιευτικών, αναψυχής κ.α.) και στοχεύει να αναδειχθεί σε κορυφαίο κέντρο ναυτιλιακών σπουδών σε εθνικό και διεθνές επίπεδο.

### 1.1 Ιστορία Ιδρύματος

Το Πανεπιστήμιο Αθηνών ιδρύθηκε το 1837 με αρχικό όνομα 'Όθώνειο Πανεπιστήμιο' με την έκδοση του διατάγματος "Περί συστάσεως του Πανεπιστημίου". Αποτέλεσε το πρώτο Πανεπιστήμιο όχι μόνο του ελληνικού κράτους αλλά και ολόκληρης της Βαλκανικής Χερσονήσου και της ευρύτερης περιοχής της Ανατολικής Μεσογείου. Στεγάστηκε σε ένα ανακαινισμένο οθωμανικό κτήριο στη βορειοανατολική πλευρά της Ακρόπολης (σημερινό Μουσείο του Πανεπιστημίου) και αποτελούνταν από 4 ακαδημαϊκά Τμήματα με 52 φοιτήτριες/τες. Το 1932 η ονομασία άλλαξε σε "Εθνικόν και Καποδιστριακόν Πανεπιστήμιον Αθηνών". Σήμερα, το Πανεπιστήμιο Αθηνών αποτελεί το μεγαλύτερο κρατικό Ίδρυμα της τριτοβάθμιας εκπαίδευσης στην Ελλάδα και ένα από τα μεγαλύτερα Πανεπιστήμια στην Ευρώπη.

### 1.2 Σχολές & Τμήματα

Τα Τμήματα του Εθνικού και Καποδιστριακού Πανεπιστημίου Αθηνών λειτουργούν μέσα σε ευρύτερες ακαδημαϊκές μονάδες, που φέρουν τον τίτλο Πανεπιστημιακές Σχολές. Συνολικά λειτουργούν 9 Σχολές με 43 Τμήματα:

- **Γενικό Τμήμα:** καλύπτει εκπαιδευτικές ανάγκες των Τμημάτων του ΕΚΠΑ, αν και δεν εισάγονται νέες/οι φοιτήτριες/τες πρώτου κύκλου και παρέχει τη δυνατότητα εκπόνησης Προγραμμάτων Μεταπτυχιακών Σπουδών και εκπόνησης Διδακτορικής Διατριβής.
- **Θεολογική Σχολή (2 τμήματα)**
  - Τμήμα Θεολογίας
  - Τμήμα Κοινωνικής Θεολογίας
- **Νομική Σχολή**
- **Σχολή Αγροτικής Ανάπτυξης, Διατροφής και Αειφορίας (1 τμήμα)**
  - Τμήμα Αγροτικής Ανάπτυξης, Αγροδιατροφής και Διαχείρισης Φυσικών Πόρων
- **Σχολή Επιστημών Αγωγής (2 Τμήματα)**
  - Παιδαγωγικό Τμήμα Δημοτικής Εκπαίδευσης
  - Τμήμα Εκπαίδευσης και Αγωγής στην Προσχολική Ηλικία
- **Σχολή Επιστημών Υγείας (4 Τμήματα)**
  - Τμήμα Ιατρικής
  - Τμήμα Οδοντιατρικής
  - Τμήμα Φαρμακευτικής
  - Τμήμα Νοσηλευτικής

- **Σχολή Επιστήμης Φυσικής Αγωγής και Αθλητισμού** (με ομώνυμο Τμήμα)
  - Τμήμα Επιστήμης Φυσικής Αγωγής και Αθλητισμού
  
- **Σχολή Θετικών Επιστημών** (9 Τμήματα)
  - Τμήμα Αεροδιαστημικής Επιστήμης και Τεχνολογίας
  - Τμήμα Βιολογίας
  - Τμήμα Γεωλογίας και Γεωπεριβάλλοντος
  - Τμήμα Ιστορίας και Φιλοσοφίας της Επιστήμης
  - Τμήμα Μαθηματικών
  - Τμήμα Πληροφορικής και Τηλεπικοινωνιών
  - Τμήμα Τεχνολογιών Ψηφιακής Βιομηχανίας
  - Τμήμα Φυσικής
  - Τμήμα Χημείας
  
- **Σχολή Οικονομικών και Πολιτικών Επιστημών** (8 Τμήματα)
  - Τμήμα Διαχείρισης Λιμένων και Ναυτιλίας
  - Τμήμα Διοίκησης Επιχειρήσεων και Οργανισμών
  - Τμήμα Οικονομικών Επιστημών
  - Τμήμα Πολιτικής Επιστήμης και Δημόσιας Διοίκησης
  - Τμήμα Τουρκικών και Σύγχρονων Ασιατικών Σπουδών
  - Τμήμα Κοινωνιολογίας
  - Τμήμα Επικοινωνίας και Μέσων Μαζικής Ενημέρωσης
  - Τμήμα Ψηφιακών Τεχνών και Κινηματογράφου.
  
- **Φιλοσοφική Σχολή** (14 Τμήματα, με 1 Τμήμα σε μεταβατική λειτουργία μέχρι την ολοκλήρωση των σπουδών των φοιτητριών/των του)
  - Παιδαγωγικό Τμήμα Δευτεροβάθμιας Εκπαίδευσης
  - Τμήμα Αγγλικής Γλώσσας και Φιλολογίας
  - Τμήμα Γαλλικής Γλώσσας και Φιλολογίας
  - Τμήμα Γερμανικής Γλώσσας και Φιλολογίας
  - Τμήμα Θεατρικών Σπουδών
  - Τμήμα Ισπανικής Γλώσσας και Φιλολογίας
  - Τμήμα Ιστορίας και Αρχαιολογίας
  - Τμήμα Ιταλικής Γλώσσας και Φιλολογίας
  - Τμήμα Μουσικών Σπουδών
  - Τμήμα Ρωσικής Γλώσσας και Φιλολογίας και Σλαβικών Σπουδών
  - Τμήμα Φιλολογίας
  - Τμήμα Φιλοσοφίας, Παιδαγωγικής και Ψυχολογίας (λόγω κατάτμησης, είναι σε μεταβατική λειτουργία μέχρι την ολοκλήρωση των σπουδών των φοιτητριών/των (από το ακαδημαϊκό έτος 2019-2020 στο Τμήμα δεν εισάγονται νέες/οι φοιτήτριες/τες)
  - Τμήμα Φιλοσοφίας
  - Τμήμα Ψυχολογίας.



Στο ΕΚΠΑ λειτουργούν επίσης:

- **Ερευνητικά Πανεπιστημιακά Ινστιτούτα (ΕΠΙ): 5**
- **Κέντρα Αριστείας: 15**
- **Πανεπιστημιακά Νοσοκομεία: 2**
- **Πανεπιστημιακές Κλινικές: 76** (εκ των οποίων 60 ανήκουν στην Ιατρική Σχολή, 11 στο Τμήμα Νοσηλευτικής και 5 στο Τμήμα Οδοντιατρικής)
- **Εργαστήρια: 210**, εκ των οποίων 169 θεσμοθετημένα με σχετικό ΦΕΚ και 41 με αποφάσεις Τμήματος / Συγκλήτου.
- **Κτήρια Βιβλιοθήκης: 8**
- **Μουσεία:** Μουσείο Ιστορίας του ΕΚΠΑ, 13 Θεματικά Μουσεία που ανήκουν σε συγκεκριμένες Σχολές ή/και Τμήματα και το Ιστορικό Αρχείο του Πανεπιστημίου.

### 1.3 Ακαδημαϊκές Αρχές

#### Ι. ΠΡΥΤΑΝΙΚΕΣ ΑΡΧΕΣ

##### ΠΡΥΤΑΝΗΣ

Καθηγητής Μελέτιος-Αθανάσιος Δημόπουλος  
Πανεπιστημίου 30, 10679 Αθήνα  
Τηλ: 210 368 9770, 210 368 9771 Fax: 210 368 9717  
e-mail: [rector@uoa.gr](mailto:rector@uoa.gr)

##### ΑΝΤΙΠΡΥΤΑΝΗΣ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΩΝ ΥΠΟΘΕΣΕΩΝ

Καθηγητής Αθανάσιος Τσακρής  
Πανεπιστημίου 30, 10679 Αθήνα  
Τηλ: 210 368 9777 Fax: 210 368 9682  
e-mail: [vrec-admin@uoa.gr](mailto:vrec-admin@uoa.gr)

##### ΑΝΤΙΠΡΥΤΑΝΗΣ ΕΡΕΥΝΑΣ ΚΑΙ ΔΙΑ ΒΙΟΥ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ

Καθηγητής Νικόλαος Βούλγαρης  
Πανεπιστημίου 30, 10679 Αθήνα  
Τηλ: 210 368 9760 Fax: 210 368 9711  
e-mail: [vrec-rd@uoa.gr](mailto:vrec-rd@uoa.gr)

## ΑΝΤΙΠΡΥΤΑΝΗΣ ΑΚΑΔΗΜΑΪΚΩΝ ΥΠΟΘΕΣΕΩΝ ΚΑΙ ΦΟΙΤΗΤΙΚΗΣ ΜΕΡΙΜΝΑΣ

Καθηγητής Δημήτριος Καραδήμας  
Πανεπιστημίου 30, 10679 Αθήνα  
Τηλ: 210 368 9766 Fax: 210 368 9691  
e-mail: vrec-acafir@uoa.gr

## ΑΝΤΙΠΡΥΤΑΝΙΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΙΣΜΟΥ ΚΑΙ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ

Καθηγήτρια Χαρά Σπηλιοπούλου  
Πανεπιστημίου 30, 10679 Αθήνα  
Τηλ: 210 368 976  
e-mail: vrec-fin@uoa.gr

## II. ΣΥΓΚΛΗΤΟΣ

Η Σύγκλητος αποτελείται από α) τον Πρύτανη, β) τους Αντιπρυτάνεις, γ) τους Κοσμήτορες των Σχολών, δ) τους Προέδρους των Τμημάτων, ε) τους Εκπροσώπους των Φοιτητριών/των, σε ποσοστό 10% του συνόλου των μελών της Συγκλήτου των περιπτώσεων α' έως δ', στ) τρεις Εκπροσώπους, έναν ανά κατηγορία από τα μέλη ΕΔΙΠ, ΕΕΠ και ΕΤΕΠ του Ιδρύματος και ζ) έναν Εκπρόσωπο των Διοικητικών Υπαλλήλων του Ιδρύματος.

### 1.4 Προϋποθέσεις Εισαγωγής στις Προπτυχιακές Σπουδές

Πρόσβαση στις Προπτυχιακές Σπουδές έχουν όσες/όσοι έχουν ολοκληρώσει τουλάχιστον τη δευτεροβάθμια εκπαίδευση (επίπεδο 4).

- Ο **τρόπος εισαγωγής** σε αυτά τα Προγράμματα (εκτός από τις κατατάξεις πτυχιούχων) ορίζεται από το Υπουργείο Παιδείας, Έρευνας και Θρησκευμάτων, σύμφωνα με την κείμενη νομοθεσία: <http://www.minedu.gov.gr/exetaseis-2/to-thema-exetaseis>.
- Οι **μετεγγραφές** διενεργούνται από το Υπουργείο Παιδείας, Έρευνας και Θρησκευμάτων, στο οποίο κατατίθενται ηλεκτρονικά οι αντίστοιχες αιτήσεις μετεγγραφής: <https://www.minedu.gov.gr/aei-9/meteggrafes-new/42184-02-07-19-se-fek-oi-nees-antistoixies-tmimaton-aei-gia-to-akadimaiko-etos-2018-23>.
- **Κατατακτήριες Εξετάσεις**  
Η αίτηση και τα δικαιολογητικά των πτυχιούχων που επιθυμούν να καταταγούν στα Ανώτατα Εκπαιδευτικά Ιδρύματα υποβάλλονται στο Τμήμα Υποδοχής από 1 έως 15 Νοεμβρίου κάθε ακαδημαϊκού έτους, σύμφωνα με τα όσα ορίζονται στην κείμενη νομοθεσία ([ΦΕΚ 3185 τ.Β'/2013](#) και [ΦΕΚ 1329 τ.Β'/2015](#)).

Οι ενδιαφερόμενες/οι μπορούν να αντλήσουν περισσότερες πληροφορίες από τα ανωτέρω ΦΕΚ, καθώς και από τις σχετικές δημοσιεύσεις στους [ιστότοπους των Σχολών και Τμημάτων](#) του Πανεπιστημίου Αθηνών.

Οι κάτοχοι προσόντων αυτού του τύπου έχουν πρόσβαση σε Προγράμματα Σπουδών του ίδιου επιπέδου ή επιπέδου 7 ή 8 του Εθνικού Πλαισίου Προσόντων.

## **1.5 Γλωσσική Πολιτική του ΕΚΠΑ**

### **Επίσημη Γλώσσα**

Η επίσημη γλώσσα του Πανεπιστημίου Αθηνών είναι η ελληνική, η οποία είναι και η επίσημη γλώσσα του Κράτους, καθώς επίσης μία από τις 23 επίσημες γλώσσες της Ευρωπαϊκής Ένωσης.

### **Προγράμματα Προπτυχιακών Σπουδών (ΠΠΣ)**

Η διδασκαλία και οι εξετάσεις σε όλα τα μαθήματα των ΠΠΣ γίνεται στην ελληνική γλώσσα, ενώ και τα συγγράμματα, το εκπαιδευτικό υλικό και τα πρωτογενή κείμενα τα οποία διανέμονται στο φοιτητικό σώμα είναι στην ελληνική. Εξάιρεση αποτελούν τα Τμήματα ξένων γλωσσών και φιλολογιών, στα οποία τα συγγράμματα, το εκπαιδευτικό υλικό και τα πρωτογενή κείμενα είναι συνήθως στη γλώσσα που υπηρετεί το κάθε Τμήμα. Η γλώσσα που αποτελεί αντικείμενο διδασκαλίας για κάθε ένα από τα «ξενόγλωσσα» Τμήματα είναι παράλληλα και το μέσον πρόσβασης και αξιολόγησης της αποκτηθείσας γνώσης. Τόσο σε αυτά τα Τμήματα όσο και στα υπόλοιπα Τμήματα του Πανεπιστημίου, η βιβλιογραφία που συνιστάται στις φοιτήτριες και στους φοιτητές είναι στην ελληνική αλλά και σε άλλες γλώσσες. Οι ξένες φοιτήτριες και φοιτητές που εισάγονται στο Πανεπιστήμιο ως αλλοδαποί έχουν τη δυνατότητα να παρακολουθήσουν μαθήματα ελληνικής γλώσσας δωρεάν, προκειμένου να αποκτήσουν το επίπεδο γλωσσομάθειας που απαιτούν οι σπουδές τους στο Πανεπιστήμιο. Η δυνατότητα αυτή προσφέρεται και στις φοιτήτριες και στους φοιτητές που σπουδάζουν στην Ελλάδα για ένα ή δύο εξάμηνα μέσω των Ευρωπαϊκών Προγραμμάτων Ανταλλαγής Erasmus-Socrates.

### **Προγράμματα Μεταπτυχιακών Σπουδών (ΠΜΣ)**

Η γλώσσα πρόσβασης στη γνώση και η γλώσσα εργασίας των ΠΜΣ που οδηγούν στην απόκτηση Μεταπτυχιακού Διπλώματος Ειδίκευσης (ΜΔΕ) ή στην απόκτηση Διδακτορικού Διπλώματος (ΔΔ) είναι η ελληνική, εκτός εάν ο εσωτερικός κανονισμός του ΠΜΣ προβλέπει τη χρήση άλλης ή και άλλης γλώσσας - όπως συχνά συμβαίνει στα “ξενόγλωσσα” Τμήματα. Η συγγραφή της Διπλωματικής Εργασίας για το ΜΔΕ ή της Διατριβής για το Διδακτορικό Δίπλωμα μπορεί να γίνει στην ελληνική ή σε άλλη γλώσσα, ανάλογα με τα προβλεπόμενα στον Εσωτερικό Κανονισμό του ΠΜΣ. Η βιβλιογραφία που συνιστάται και χρησιμοποιείται στα ΠΜΣ είναι στην ελληνική και σε άλλες γλώσσες και για τον λόγο αυτό η γνώση ξένων γλωσσών από τις/τους υποψήφιες/υποψήφιους για εισαγωγή σε ΠΜΣ του Πανεπιστημίου Αθηνών είναι είτε υποχρεωτική είτε προαιρετική αλλά επιθυμητή.

Η αγγλική είναι η γλώσσα επικοινωνίας με τη διεθνή Κοινότητα, η δεύτερη γλώσσα στην οποία εμφανίζονται οι πληροφορίες που αφορούν το Ίδρυμα, ενώ συνήθως είναι και η γλώσσα εργασίας στα περισσότερα διεθνή συνέδρια, ημερίδες και επιστημονικές συναντήσεις που διοργανώνει το Πανεπιστήμιο Αθηνών.

Το Πανεπιστήμιο Αθηνών προάγει την πολυγλωσσία, παρέχει ευκαιρίες εκμάθησης ποικίλων ξένων γλωσσών και της ελληνικής ως ξένης γλώσσας.

## 2. ΤΟ ΤΜΗΜΑ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ ΛΙΜΕΝΩΝ ΚΑΙ ΝΑΥΤΙΛΙΑΣ

### 2.1 Αποστολή - Όραμα - Στόχοι

Το νεοσύστατο Τμήμα Διαχείρισης Λιμένων και Ναυτιλίας της Σχολής Οικονομικών και Πολιτικών Επιστημών του Εθνικού και Καποδιστριακού Πανεπιστημίου Αθηνών λειτουργεί από το ακαδημαϊκό έτος 2019-2020. Από την αρχή της λειτουργίας του, το Τμήμα είναι προσηλωμένο στους στόχους αφενός της παροχής υψηλής ποιότητας ανώτατης εκπαίδευσης στις/στους φοιτήτριες/φοιτητές του, και αφετέρου της δημιουργίας και καλλιέργειας ενός δυναμικού περιβάλλοντος έρευνας και διδασκαλίας για το Προσωπικό του. Ο σταθερός προσανατολισμός στη διαρκή βελτίωση όλων των διαδικασιών οι οποίες συνθέτουν τη λειτουργία του Τμήματος απετέλεσε εξαρχής στρατηγική επιλογή των μελών της προσωρινής Γενικής Συνέλευσης αλλά και των νέων μελών ΔΕΠ τα οποία σταδιακά στελεχώνουν το Τμήμα, καθώς και του Διοικητικού Προσωπικού του Τμήματος.

Το όραμα του Τμήματος είναι να υπηρετεί τους εκπαιδευτικούς και ερευνητικούς του στόχους αλλά και να συμβάλει στη "Γαλάζια Ανάπτυξη" της οικονομίας της χώρας στον κρίσιμο τομέα της Ναυτιλίας και των Λιμένων, με όρους επιστημονικής δεοντολογίας, διαφάνειας και κοινωνικής ευθύνης, σε συνδυασμό με την προστασία του περιβάλλοντος και την διασφάλιση της αειφορίας.

Το Τμήμα Διαχείρισης Λιμένων και Ναυτιλίας σε συνεργασία με την Μονάδα Διασφάλισης Ποιότητας (ΜΟΔΙΠ) του Πανεπιστημίου έχει θεσπίσει και εφαρμόζει την πολιτική ποιότητας των ακαδημαϊκών μονάδων του ΕΚΠΑ όπως αυτή ορίζεται στο νομικό και κανονιστικό πλαίσιο που διέπει τη λειτουργία του Πανεπιστημίου. Το ΕΚΠΑ μέσω του καθορισμού και της θέσπισης της πολιτικής ποιότητας, δεσμεύεται στρατηγικά στη συνεχή επίτευξη υψηλών επιδόσεων. Με αυτόν τον τρόπο συμβάλει στην επιδίωξη ολόκληρου του Ιδρύματος και των επιμέρους Μονάδων του για διδακτικά και ερευνητικά αποτελέσματα υψηλής ποιότητας ώστε να υποστηριχθεί η πορεία ανάπτυξης της Χώρας.

#### **Το Τμήμα Διαχείρισης Λιμένων και Ναυτιλίας, ΕΚΠΑ στοχεύει:**

- Στην παραγωγή της ακαδημαϊκής και ερευνητικής γνώσης μέσω του Προγράμματος Σπουδών, το οποίο προσφέρει ένα σύνθετο πλέγμα υψηλής ποιότητας διεπιστημονικών ακαδημαϊκών σπουδών, με την παραγωγή καινοτόμου θεωρητικής και εφαρμοσμένης έρευνας διεθνούς επίπεδου, εστιάζοντας στους τομείς της διοίκησης ναυτιλιακών επιχειρήσεων, της διαχείρισης και διοίκησης λιμένων, καθώς και των επιχειρήσεων και φορέων που δραστηριοποιούνται στο ευρύτερο περιβάλλον των θαλάσσιων μεταφορών και της εφοδιαστικής αλυσίδας. Οι επιχειρηματικοί αυτοί τομείς είναι ζωτικής σημασίας για την ενίσχυση της παγκόσμιας οικονομικής ανάπτυξης και η Ελλάδα κατέχει συστηματικά διεθνή πρωταγωνιστικό ρόλο. Επιπλέον, το Πρόγραμμα Σπουδών συμβάλει στην Γαλάζια Ανάπτυξη κύριοι άξονες της οποίας είναι η Γαλάζια Οικονομία και η αειφόρα εκμετάλλευση του θαλάσσιου περιβάλλοντος, ενώ εντάσσει τα λιμάνια στο πλαίσιο της Ολοκληρωμένης Διαχείρισης της παράκτιας ζώνης. Επιπλέον, το Πρόγραμμα Σπουδών προσφέρει το βασικό και αναγκαίο υπόβαθρο ώστε οι φοιτήτριες/ές και απόφοιτοι του Τμήματος να παρακολουθούν τις νομικές διαδικασίες και τις διεθνείς διεργασίες που σε μεγάλο βαθμό επηρεάζουν τις εξελίξεις στους τομείς της ναυτιλίας και διαχείρισης λιμένων.

- Στη διαρκή βελτίωση της ποιότητας και αποτελεσματικότητας του διδακτικού έργου, υιοθετώντας κάθε πρόσφορο μέσο προς αυτήν την κατεύθυνση. Η αξιολόγηση των μαθημάτων και των διδασκόντων που πραγματοποιείται από τις/τους φοιτήτριες/τες στο τέλος κάθε ακαδημαϊκού εξαμήνου, αποτελεί ένα ιδιαίτερα χρήσιμο εργαλείο προς αυτή την κατεύθυνση. Επιπλέον το Τμήμα προγραμματίζει συνέργειες με καταξιωμένους

στην Ελλάδα και στο εξωτερικό επιστήμονες και επαγγελματίες ώστε να προσδώσει στις θεωρητικές γνώσεις και την απαραίτητη προοπτική της πρακτικής εφαρμογής.

- Στην προσέλκυση μελών ΔΕΠ με κατάλληλα υψηλά προσόντα για τη στελέχωση του Τμήματος. Ήδη το Τμήμα διαθέτει 8 και σύντομα 9 μέλη ΔΕΠ. Παράλληλα είναι σε εξέλιξη οι απαραίτητες διαδικασίες για τη διεύρυνση αυτής της στελέχωσης με επιπλέον μέλη ΔΕΠ, στα πλαίσια των όρων και προϋποθέσεων της σχετικής Νομοθεσίας για τα προσόντα και τις διαδικασίες εκλογής ακαδημαϊκού προσωπικού.
- Στην προώθηση της ποιότητας και ποσότητας του ερευνητικού έργου των μελών ΔΕΠ και τη σύνδεση της διδασκαλίας με την έρευνα. Ως προς αυτή την κατεύθυνση, το Τμήμα προγραμματίζει τον σχεδιασμό και τη λειτουργία σε εύλογο χρόνο ενός διεθνούς Μεταπτυχιακού Προγράμματος αλλά και την οργάνωση ενός δυναμικού Προγράμματος Διδακτορικών Σπουδών. Επίσης, προγραμματίζεται η ερευνητική συνεργασία με άλλα Τμήματα και Σχολές του ΕΚΠΑ (όπως Σχολή Οικονομικών και Πολιτικών Επιστημών, Νομική Σχολή, μεταξύ άλλων), καθώς και άλλα ημεδαπά και αλλοδαπά ακαδημαϊκά Ιδρύματα και φορείς.
- Στο υψηλό επίπεδο ζήτησης των αποφοίτων του Τμήματος στην αγορά εργασίας, το οποίο επιτυγχάνεται κυρίως μέσω της ποιότητας του Προγράμματος Σπουδών. Το Τμήμα έχει ήδη θεσπίσει Κανονισμό Πρακτικής Άσκησης για τις/τους φοιτήτριες/τες του και βρίσκεται στο στάδιο οργάνωσης συνεργασιών με επιχειρηματικούς φορείς, εταιρίες και οργανισμούς που δραστηριοποιούνται στα γνωστικά αντικείμενα που υπηρετεί το Τμήμα. Στο πλαίσιο αυτό, οι φοιτήτριες/τες έχουν τη δυνατότητα να αποκτήσουν αρχικά, σε πρακτικό επίπεδο, επαγγελματική εμπειρία και να διαμορφώσουν προϋποθέσεις μελλοντικής απασχόλησής τους. Ως σχετική εξέλιξη, το Τμήμα αναπτύσσει συνεργασία με τον Οργανισμό Λιμένων Νομού Ευβοίας. Είναι αναμενόμενο πως ο θεσμός της Πρακτικής Άσκησης θα φέρει σε άμεση επαφή τις φοιτήτριες/τες του Τμήματος με την αγορά εργασίας.
- Στη διασφάλιση της ποιότητας των διοικητικών και υποστηρικτικών υπηρεσιών, καθώς και των υπηρεσιών φοιτητικής μέριμνας. Σε αυτό το πλαίσιο και με την επίτευξη των σχετικών διαδικασιών, λόγω των ευρύτερων συνθηκών, οι υπηρεσίες γραμματείας έχουν σε μεγάλο βαθμό ψηφιοποιηθεί και παρέχονται εξ αποστάσεως. Το Τμήμα στεγάζεται στο Συγκρότημα του Ευρίπου του ΕΚΠΑ, το οποίο αποτελεί μια αυτόνομη Πανεπιστημιούπολη που διαθέτει σύγχρονες αίθουσες διδασκαλίας και εργαστηρίων με τον απαραίτητο εξοπλισμό, βιβλιοθήκη και φοιτητική εστία.
- Στην ετήσια ανασκόπηση του συστήματος διασφάλισης ποιότητας του ΠΠΣ σε συνεργασία της ΟΜΕΑ με τη ΜΟΔΙΠ του ΕΚΠΑ. Με αυτόν τον τρόπο μπορούν να διαπιστώνονται εγκαίρως αποκλίσεις και δυνητικά προβλήματα και να αναλαμβάνονται οι απαραίτητες δράσεις για την αντιμετώπισή τους.

### **3. ΤΟ ΤΜΗΜΑ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΩΝ ΚΑΙ ΟΡΓΑΝΙΣΜΩΝ**

#### **3.1 Αποστολή - Όραμα - Στόχοι**

Το Τμήμα Διοίκησης Επιχειρήσεων και Οργανισμών (ΔΕΟ) φιλοδοξεί να αποτελέσει ένα δυναμικό μέλος του Εθνικού και Καποδιστριακού Πανεπιστημίου Αθηνών (ΕΚΠΑ) στην εκπαίδευση, την έρευνα, και την σύνδεση με τις επιχειρήσεις και την κοινωνία, παρέχοντας στους φοιτητές του την πιο διαφοροποιημένη ανώτατη εκπαίδευση στον τόπο μας. Το όραμα του ΔΕΟ είναι η ακαδημαϊκή αριστεία και η στενή της σχέση με την επιχειρηματική κοινότητα για την οικοδόμηση ενός υπεύθυνου μέλλοντος. Η αποστολή του ΔΕΟ είναι η συνεχής μεταλαμπάδευση της γνώσης στους σπουδαστές του μέσα από την αριστεία στη διδασκαλία και την έρευνα η οποία δημιουργεί ευκαιρίες και προοπτικές για αυτούς, τα μέλη ΔΕΠ και τους συνεργάτες του. Το ΔΕΟ ως ζωντανός μαθησιακός οργανισμός παρέχει και δημιουργεί γνώση η οποία αναπτύσσει ηγέτες που μετασχηματίζουν επί τα βελτίω τις επιχειρήσεις και τους οργανισμούς. Έτσι, συμβάλλει στην παροχή ενός καλύτερου μέλλοντος για τις γενιές που ακολουθούν, συμπεριλαμβανομένης της ποιότητας ζωής, των οικονομικών συστημάτων και του περιβάλλοντος.

Οι αξίες του τμήματος ΔΕΟ είναι η ποιότητα του διδακτικού και ερευνητικού έργου, η ακεραιότητα και η συλλογικότητα των αποφάσεων και δράσεων, η διαφάνεια και λογοδοσία στη λειτουργία του. Περαιτέρω, το Τμήμα ΔΕΟ, μέσα από τα προγράμματά του, δεσμεύεται όπως συνεισφέρει στη βελτίωση της επιχειρηματικής δράσης η οποία οδηγεί σε κοινωνικά και ηθικά υπεύθυνες πρακτικές, συνενώνοντας τους ανθρώπους και αναπτύσσοντας συλλογική γνώση με την οποία καθορίζεται το μέλλον των επιχειρήσεων. Το συλλογικό πνεύμα δημιουργεί το περιβάλλον στο οποίο στηρίζεται και από το οποίο εμπνέεται η επιχειρηματική κοινότητα βοηθώντας έτσι τη χώρα μας να αξιοποιήσει το μέγιστο δυναμικό της.

## 4. ΤΟ ΕΝΤΑΤΙΚΟ ΔΙΑΤΜΗΜΑΤΙΚΟ ΠΜΣ “ΔΙΟΙΚΗΣΗ ΣΕ ΝΑΥΤΙΛΙΑ ΚΑΙ ΛΙΜΕΝΕΣ”

### 4.1 Όργανα Διοίκησης

Σύμφωνα με τις ισχύουσες διατάξεις του θεσμικού πλαισίου για την Ανώτατη Εκπαίδευση (Ν. 4009/2011 και Ν. Αρμόδια όργανα για τη λειτουργία του Εντατικού ΔΠΜΣ σύμφωνα με τον ν. 4957/2022 είναι:

- Σε επίπεδο Ιδρύματος αρμόδια όργανα είναι η Επιτροπή Μεταπτυχιακών Σπουδών και η Σύγκλητος.
- Σε επίπεδο Διατμηματικού ΠΜΣ αρμόδια όργανα είναι:

#### **Η Επιτροπή Προγράμματος Σπουδών (ΕΠΣ):**

συγκροτείται με απόφαση της Συγκλήτου του ΕΚΠΑ, κατόπιν εισήγησης των Συνελεύσεων των συνεργαζόμενων Τμημάτων (Διαχείρισης Λιμένων και Ναυτιλίας και Διοίκησης Επιχειρήσεων και Οργανισμών, αντίστοιχα) και αποτελείται από μέλη Διδακτικού Ερευνητικού Προσωπικού (ΔΕΠ). Ο αριθμός των μελών και η σύνθεσή της καθορίζονται στο Ειδικό Πρωτόκολλο Συνεργασίας του Εντατικού ΔΠΜΣ. Η ΕΠΣ του Εντατικού ΔΠΜΣ «Διοίκηση σε Ναυτιλία και Λιμένες» («Shipping and Port Management») είναι πενταμελής και αποτελείται από τέσσερα (4) μέλη ΔΕΠ του Τμήματος Διαχείρισης Λιμένων και Ναυτιλίας και ένα (1) μέλος ΔΕΠ του Τμήματος Διοίκησης Επιχειρήσεων και Οργανισμών του ΕΚΠΑ.

Αρμοδιότητες της Επιτροπής είναι να:

- α) εισηγείται στη Σύγκλητο διά της Επιτροπής Μεταπτυχιακών Σπουδών την αναγκαιότητα ίδρυσης/τροποποίησης του Εντατικού ΔΠΜΣ, καθώς και την παράταση της διάρκειας του Εντατικού ΔΠΜΣ,
- β) ορίζει τον/ην Διευθυντή/ρια του Εντατικού ΔΠΜΣ,
- γ) συγκροτεί Επιτροπές για την αξιολόγηση των αιτήσεων των υποψήφιων μεταπτυχιακών φοιτητών/ριών και εγκρίνει την εγγραφή αυτών στο Εντατικό ΔΠΜΣ,
- δ) αναθέτει το διδακτικό έργο μεταξύ των διδασκόντων/ουσών του Εντατικού ΔΠΜΣ και δύναται να αναθέτει επικουρικό διδακτικό στους/ις υποψήφιους/ες διδάκτορες των συνεργαζόμενων Τμημάτων, υπό την επίβλεψη διδάσκοντος/ουσας του Εντατικού ΔΠΜΣ,
- ε) συγκροτεί εξεταστικές επιτροπές για την εξέταση των διπλωματικών εργασιών των μεταπτυχιακών φοιτητών/ριών και ορίζει τον/ην επιβλέποντα/ουσα ανά εργασία,
- στ) διαπιστώνει την επιτυχή ολοκλήρωση της φοίτησης και απονέμει το Δίπλωμα Μεταπτυχιακών Σπουδών,
- ζ) συντάσσει και εγκρίνει τον απολογισμό του Εντατικού ΔΠΜΣ,
- η) αναθέτει σε μεταπτυχιακούς φοιτητές/ριες τη διεξαγωγή επικουρικού διδακτικού έργου σε προγράμματα σπουδών πρώτου κύκλου σπουδών των συνεργαζόμενων Τμημάτων,
- θ) ασκεί κάθε άλλη νόμιμη αρμοδιότητα.

Στην Επιτροπή Προγράμματος Σπουδών δύναται να συμμετέχουν Ομότιμοι Καθηγητές των συνεργαζόμενων Τμημάτων, εφόσον παρέχουν διδακτικό έργο στο Εντατικό ΔΠΜΣ.

#### **Ο/Η Διευθυντής/ρια του Εντατικού ΔΠΜΣ**

προέρχεται από τα μέλη ΔΕΠ, κατά προτεραιότητα βαθμίδας καθηγητή ή αναπληρωτή καθηγητή, για διετή θητεία, με δυνατότητα ανανέωσης χωρίς περιορισμό.

Στην περίπτωση του Εντατικού ΔΠΜΣ «Διοίκηση σε Ναυτιλία και Λιμένες» («Shipping and Port Management») ορίζεται ως Διευθυντής/ρια του Εντατικού ΔΠΜΣ από την Επιτροπή Προγράμματος Σπουδών ένα (1) μέλος ΔΕΠ που ανήκει στο Τμήμα Διαχείρισης Λιμένων και Ναυτιλίας.

Ο/Η Διευθυντής/ρια του Εντατικού ΔΠΜΣ έχει τις ακόλουθες αρμοδιότητες:

- α) προεδρεύει της Επιτροπής Προγράμματος Σπουδών συντάσσει την ημερήσια διάταξη και συγκαλεί τις συνεδριάσεις της,
- β) εισηγείται τα θέματα που αφορούν στην οργάνωση και τη λειτουργία του Εντατικού ΔΠΜΣ προς την Επιτροπή Προγράμματος Σπουδών,
- γ) εισηγείται προς την Επιτροπή Προγράμματος Σπουδών και τα λοιπά όργανα του Εντατικού ΔΠΜΣ και του ΑΕΙ θέματα σχετικά με την αποτελεσματική λειτουργία του Εντατικού ΔΠΜΣ,
- δ) είναι Επιστημονικός Υπεύθυνος/η του Εντατικού ΔΠΜΣ και ασκεί τις αντίστοιχες αρμοδιότητες,
- ε) παρακολουθεί την υλοποίηση των αποφάσεων των οργάνων του Εντατικού ΔΠΜΣ και του Κανονισμού Μεταπτυχιακών και Διδακτορικών Προγραμμάτων Σπουδών, καθώς και την παρακολούθηση εκτέλεσης του προϋπολογισμού του Εντατικού ΔΠΜΣ,
- στ) ασκεί οποιαδήποτε άλλη αρμοδιότητα, η οποία ορίζεται στην απόφαση ίδρυσης του Εντατικού ΔΠΜΣ.
- Ο/Η Διευθυντής/ρια του Εντατικού ΔΠΜΣ, καθώς και τα μέλη της Επιτροπής Προγράμματος Σπουδών δεν δικαιούνται αμοιβής ή οιασδήποτε αποζημίωσης για την εκτέλεση των αρμοδιοτήτων που τους ανατίθενται και σχετίζεται με την εκτέλεση των καθηκόντων τους.

#### 4.2 Γραμματεία ΔΠΜΣ

- α) Η Γραμματεία Τμήματος Διαχείρισης Λιμένων και Ναυτιλίας (που είναι το επισπεύδον Τμήμα) είναι αρμόδια για την διοικητική και γραμματειακή υποστήριξη του Εντατικού ΔΠΜΣ «Διοίκηση σε Ναυτιλία και Λιμένες» («Shipping and Port Management»).
- β) Δεδομένου ότι για το Εντατικό ΔΠΜΣ «Διοίκηση σε Ναυτιλία και Λιμένες» («Shipping and Port Management»), προβλέπονται τέλη φοίτησης, το Εντατικό ΔΠΜΣ διατηρεί τη δυνατότητα πρόσληψης εξωτερικών συνεργατών, για περαιτέρω γραμματειακή και διοικητική υποστήριξη, σύμφωνα με την ισχύουσα νομοθεσία, οι οποίοι και πάλι θα βρίσκονται υπό την επιστασία της Γραμματείας του επισπεύδοντος Τμήματος.

**Γραμματεία:** Παρασκευή Παπαβασιλείου, Αργυρώ Γεωργουδάκη  
**email:** secr@pms.uoa.gr  
**Τηλέφωνα Επικοινωνίας:** 22280-99513, 22280-99514

#### 4.3 Εισαγωγή και Εγγραφή Φοιτητριών/ων

Στο Εντατικό ΔΠΜΣ «Διοίκηση σε Ναυτιλία και Λιμένες» («Shipping and Port Management») γίνονται δεκτοί/ες κάτοχοι τίτλου του πρώτου κύκλου σπουδών των Τμημάτων ΑΕΙ της ημεδαπής ή ομοταγών ιδρυμάτων της αλλοδαπής, αναγνωρισμένων από τον Διεπιστημονικό Οργανισμό Αναγνώρισης Τίτλων Ακαδημαϊκών και Πληροφόρησης (ΔΟΑΤΑΠ), σύμφωνα με την ισχύουσα νομοθεσία.

Ο κατώτατος αριθμός εισακτέων φοιτητών/ριών ορίζεται σε είκοσι (20) άτομα ανά ακαδημαϊκό έτος. Ο ενδεικτικός κατώτατος αριθμός ορίζεται με στόχο την συγκέντρωση μίας κρίσιμης μάζας συμμετεχόντων για την απρόσκοπτη βιωσιμότητα και λειτουργία του Εντατικού ΔΠΜΣ, καθώς και την αξιοποίηση των διατιθέμενων υλικοτεχνικών υποδομών και πόρων του Εντατικού ΔΠΜΣ.

Ο ανώτατος αριθμός εισακτέων φοιτητών/ριών στο Εντατικό ΔΠΜΣ ορίζεται σε ενενήντα (90) άτομα ανά ακαδημαϊκό έτος. Ο ενδεικτικός ανώτατος αριθμός εκτιμάται διαχειρίσιμος, με στόχο να παρέχονται στους/ις



συμμετέχοντες/ουσες υψηλής ποιότητας μεταπτυχιακές ακαδημαϊκές υπηρεσίες, με βάση την αναλογία φοιτητών-διδασκόντων, την αποτελεσματική χρήση των αιθουσών διδασκαλίας και των απαραίτητων υλικοτεχνικών υποδομών και διαθέσιμων πόρων του Εντατικού ΔΠΜΣ, αλλά και τις προοπτικές απορρόφησης των μεταπτυχιακών διπλωματούχων από την αγορά εργασίας. Επιπλέον του αριθμού εισακτέων γίνεται δεκτό ένα (1) μέλος των κατηγοριών ΕΕΠ, ΕΔΙΠ και ΕΤΕΠ κατ' έτος, εφόσον το έργο που επιτελεί στο Ίδρυμα είναι συναφές με το γνωστικό αντικείμενο του Εντατικού ΔΠΜΣ.

Οι υπότροφοι του ΙΚΥ, οι αλλοδαποί υπότροφοι του ελληνικού κράτους, για το ίδιο ή συναφές γνωστικό αντικείμενο με αυτό του Εντατικού ΔΠΜΣ, εισάγονται χωρίς εξετάσεις.

#### 4.4 Τρόπος Εισαγωγής

Η επιλογή των φοιτητών/ριών γίνεται σύμφωνα με την ισχύουσα νομοθεσία, τον Κανονισμό Μεταπτυχιακών και Διδακτορικών Σπουδών του ΕΚΠΑ και τις προβλέψεις του Κανονισμού του Εντατικού ΔΠΜΣ.

Κάθε Ιούνιο και, επαναληπτικά, κάθε Σεπτέμβριο, με απόφαση της Επιτροπής Προγράμματος Σπουδών του Εντατικού ΔΠΜΣ, δημοσιεύεται και αναρτάται στην ιστοσελίδα των συνεργαζόμενων Τμημάτων, καθώς και της Σχολής (ΟΠΕ) και του Ιδρύματος (ΕΚΠΑ), προκήρυξη για την εισαγωγή μεταπτυχιακών φοιτητών/ριών στο Εντατικό ΔΠΜΣ. Οι σχετικές αιτήσεις μαζί με τα απαραίτητα δικαιολογητικά κατατίθενται στη Γραμματεία Τμήματος Διαχείρισης Λιμένων και Ναυτιλίας, σε προθεσμία που ορίζεται κατά την προκήρυξη και μπορεί να παραταθεί με απόφαση της Επιτροπής Προγράμματος Σπουδών.

Η Επιτροπή Προγράμματος Σπουδών του Εντατικού ΔΠΜΣ ορίζει επιτροπή επιλογής εισακτέων και αναθέτει τη διαδικασία επιλογής των εισακτέων, η οποία αποτελείται τουλάχιστον από τρία μέλη ΔΕΠ που έχουν αναλάβει διδακτικό έργο στο Εντατικό ΔΠΜΣ.

Απαραίτητα δικαιολογητικά είναι:

- Αίτηση συμμετοχής
- Βιογραφικό σημείωμα
- Φωτοτυπία δύο όψεων της αστυνομικής ταυτότητας
- Αντίγραφο πτυχίου ή βεβαίωση περάτωσης σπουδών
- Αναλυτική βαθμολογία προπτυχιακών μαθημάτων
- Πιστοποιητικό γλωσσομάθειας αγγλικής γλώσσας (επιπέδου B2 ή ανώτερου)
- Συστατικές επιστολές
- Επιστημονικές δημοσιεύσεις, εάν υπάρχουν
- Αποδεικτικά επαγγελματικής ή ερευνητικής δραστηριότητας, εάν υπάρχουν
- Πιστοποιητικό ελληνομάθειας ή επαρκής, διαπιστωμένη από την Επιτροπή Επιλογής Εισακτέων του Εντατικού ΔΠΜΣ, γνώση της ελληνικής γλώσσας για αλλοδαπούς υποψήφιους, οι οποίοι επιθυμούν να συμμετέχουν σε ΠΜΣ που διοργανώνεται στην ελληνική γλώσσα
- Αναγνώριση ακαδημαϊκού τίτλου σπουδών της αλλοδαπής.

Για τους/ις φοιτητές/ριες από ιδρύματα της αλλοδαπής που δεν προσκομίζουν πιστοποιητικό αναγνώρισης ακαδημαϊκού τίτλου σπουδών από τον ΔΟΑΤΑΠ, ακολουθείται η παρακάτω διαδικασία:

Η Επιτροπή Προγράμματος Σπουδών του Εντατικού ΔΠΜΣ ορίζει επιτροπή αρμόδια να διαπιστώσει εάν ένα ίδρυμα της αλλοδαπής ή ένας τύπος τίτλου ιδρύματος της αλλοδαπής είναι αναγνωρισμένα. Προκειμένου να αναγνωρισθεί ένας τίτλος σπουδών πρέπει:

- το ίδρυμα που απονέμει τους τίτλους να συμπεριλαμβάνεται στον κατάλογο των αλλοδαπών ιδρυμάτων, που τηρεί και επικαιροποιεί ο ΔΟΑΤΑΠ,
- ο/η φοιτητής/ρια να προσκομίσει βεβαίωση τύπου σπουδών, η οποία εκδίδεται και αποστέλλεται από το πανεπιστήμιο της αλλοδαπής. Αν ως τύπος σπουδών ή μέρος αυτών βεβαιώνεται η ελληνική επικράτεια, ο τίτλος σπουδών δεν αναγνωρίζεται, εκτός αν το μέρος σπουδών που έγιναν στην ελληνική επικράτεια βρίσκεται σε δημόσιο ΑΕΙ.

Η αξιολόγηση των υποψηφίων και η επιλογή των εισακτέων γίνεται με βάση τα ακόλουθα κριτήρια:

- Βαθμός τίτλου σπουδών α' κύκλου (πτυχίου) (ποσοστό: 40%)
- Πιστοποιημένη γνώση αγγλικής γλώσσας (ποσοστό: 15%)
- Κατοχή (δεύτερου) πτυχίου, μεταπτυχιακού ή διδακτορικού διπλώματος (ποσοστό: 10%)
- Επιστημονικές δημοσιεύσεις, συμμετοχή σε συνέδρια (ποσοστό: 5%)
- Σχετική ερευνητική ή επαγγελματική δραστηριότητα (ποσοστό: 5%)
- Συστατικές επιστολές (ποσοστό: 5%)
- Προφορική συνέντευξη σε τριμελή επιτροπή οριζόμενη από την ΕΠΣ (ποσοστό: 20%)

Συνεκτιμώνται επίσης ο βαθμός της πτυχιακής ή διπλωματικής εργασίας (εάν υπάρχει), η συνάφεια του πτυχίου ΑΕΙ και των γνώσεων του/ης υποψήφιου/ας με το γνωστικό αντικείμενο, οι βαθμοί προπτυχιακών μαθημάτων συναφούς γνωστικού αντικείμενου με το Εντατικό ΔΠΜΣ και η γνώση άλλων ξένων γλωσσών.

Με βάση τα συνολικά κριτήρια, η επιτροπή επιλογής εισακτέων καταρτίζει τον πίνακα αξιολόγησης των φοιτητών/ριών και τον καταθέτει προς έγκριση στην Επιτροπή Προγράμματος Σπουδών.

Οι επιτυχόντες/ουσες θα πρέπει να εγγραφούν στη Γραμματεία του Εντατικού ΔΠΜΣ εντός τριάντα (30) ημερών από την απόφαση έγκρισης αποδοχής τους.

Σε περίπτωση ισοβαθμίας (με μαθηματική στρογγυλοποίηση στην ακέραιη μονάδα της κλίμακας 100), εισάγονται οι ισοβαθμήσαντες/σες υποψήφιοι/ες, σε ποσοστό που δεν υπερβαίνει το 10% του ανώτατου αριθμού εισακτέων.

Σε περίπτωση μη εγγραφής ενός ή περισσότερων φοιτητών/τριων, θα κληθούν να εγγραφούν στο Εντατικό ΔΠΜΣ οι επιλαχόντες/ουσες (αν υπάρχουν), με βάση τη σειρά τους στον εγκεκριμένο αξιολογικό πίνακα.

#### 4.5 Οργάνωση Σπουδών

Το Εντατικό ΔΠΜΣ ξεκινά το χειμερινό εξάμηνο εκάστου ακαδημαϊκού έτους. Κάθε εξάμηνο σπουδών (χειμερινό-εαρινό) διαρθρώνεται σε δεκατρείς (13) εβδομάδες διδασκαλίας και δύο (2) εβδομάδες εξετάσεων.

Για την απόκτηση διπλώματος του Εντατικού ΔΠΜΣ απαιτούνται συνολικά εβδομήντα πέντε (75) πιστωτικές μονάδες (ECTS). Ειδικότερα, σε κάθε εξάμηνο αντιστοιχούν συνολικά τριάντα (30) ECTS και στη μεταπτυχιακή διπλωματική εργασία, που εκπονείται κατά τη θερινή περίοδο, δεκαπέντε (15) ECTS. Όλα τα μαθήματα διδάσκονται εβδομαδιαίως και, κατά περίπτωση, περιλαμβάνονται θεωρητικά μαθήματα, εργαστηριακές ασκήσεις, πρακτικά σεμινάρια και εκπαιδευτικές επισκέψεις.

Η γλώσσα διδασκαλίας είναι η ελληνική, ενώ η συγγραφή της μεταπτυχιακής διπλωματικής εργασίας μπορεί να

πραγματοποιηθεί στην ελληνική ή την αγγλική γλώσσα, έπειτα από σχετική απόφαση της Επιτροπής Προγράμματος Σπουδών.

Κατά τη διάρκεια των σπουδών, οι μεταπτυχιακοί φοιτητές/ριες υποχρεούνται σε παρακολούθηση και επιτυχή εξέταση του συνόλου των μεταπτυχιακών μαθημάτων, ερευνητική απασχόληση και συγγραφή επιστημονικών εργασιών, συμμετοχή σε επιστημονικά συνέδρια και ημερίδες, εκπαιδευτικές δραστηριότητες και επισκέψεις, καθώς και σε εκπόνηση μεταπτυχιακής διπλωματικής εργασίας.

Η εκπόνηση της διπλωματικής εργασίας πραγματοποιείται μετά την ολοκλήρωση των δύο εξαμήνων σπουδών και πιστώνεται με δεκαπέντε (15) ECTS.

Η οργάνωση της εκπαιδευτικής διαδικασίας του Εντατικού ΔΠΜΣ «Διοίκηση σε Ναυτιλία και Λιμένες» («Shipping and Port Management») θα υλοποιηθεί με μικτή εκπαιδευτική διαδικασία (blended learning), δηλαδή, με συμβατική διά ζώσης διδασκαλία σε αίθουσα, σε ποσοστό 30% και με τη χρήση μεθόδων σύγχρονης εξ αποστάσεως εκπαίδευσης, σε ποσοστό 70%. Η επιλογή της/ων εκπαιδευτικής/ών διαδικασίας/ών διδασκαλίας εναπόκειται στην κρίση της Επιτροπής Προγράμματος Σπουδών.

Η οργάνωση μαθημάτων και λοιπών εκπαιδευτικών δραστηριοτήτων με τη χρήση μεθόδων σύγχρονης εξ αποστάσεως εκπαίδευσης αφορά σε μαθήματα, σεμινάρια και εκπαιδευτικές δραστηριότητες που από τη φύση τους δύναται να υποστηριχθούν με τη χρήση μεθόδων εξ αποστάσεως εκπαίδευσης και δεν εμπεριέχουν πρακτική, εργαστηριακή ή κλινική εξάσκηση των φοιτητών/ριών, που για τη διεξαγωγή τους απαιτείται η συμμετοχή των φοιτητών/ριών με φυσική παρουσία.

Υπεύθυνη για την υποστήριξη της εξ αποστάσεως εκπαιδευτικής διαδικασίας, όπως και για τα ζητήματα σχετικά με την προστασία των προσωπικών δεδομένων είναι η Μονάδα Ψηφιακής Διακυβέρνησης του ΕΚΠΑ.

#### Ασύγχρονη εξ αποστάσεως εκπαίδευση

Η εκπαιδευτική διαδικασία δύναται πραγματοποιείται με τη χρήση μεθόδων ασύγχρονης εξ αποστάσεως εκπαίδευσης, οι οποίες δεν υπερβαίνουν το είκοσι πέντε τοις εκατό (25%) των πιστωτικών μονάδων του Εντατικού ΔΠΜΣ.

Το ΕΚΠΑ τηρεί ηλεκτρονική πλατφόρμα προσβάσιμη και σε άτομα με αναπηρία, μέσω της οποίας παρέχονται υπηρεσίες ασύγχρονης εξ αποστάσεως εκπαίδευσης. Στην ηλεκτρονική πλατφόρμα δύναται να αναρτάται εκπαιδευτικό υλικό ανά μάθημα, το οποίο δύναται να περιλαμβάνει σημειώσεις, παρουσιάσεις, ασκήσεις, ενδεικτικές λύσεις αυτών, καθώς και βιντεοσκοπημένες διαλέξεις, εφόσον τηρείται η κείμενη νομοθεσία περί προστασίας προσωπικών δεδομένων. Το πάσης φύσεως εκπαιδευτικό υλικό παρέχεται αποκλειστικά για εκπαιδευτική χρήση των φοιτητών και προστατεύεται από τον ν. 2121/1993 (Α' 25), εφόσον πληρούνται οι σχετικές προϋποθέσεις.

Το ενδεικτικό πρόγραμμα μαθημάτων του Εντατικού ΔΠΜΣ «Διοίκηση σε Ναυτιλία και Λιμένες» («Shipping and Port Management») διαμορφώνεται ως εξής:

**A. Πρόγραμμα Σπουδών Εντατικού ΔΠΜΣ  
«Διοίκηση σε Ναυτιλία και Λιμένες» («Shipping and Port Management»)**

**1ο Εξάμηνο (Χειμερινό)**

Τίτλος Μαθήματος	Διδ. Ώρες	ECTS
Ναυτιλιακές Αγορές, Επιχειρήσεις, Λειτουργίες	39	6
Ναυτιλιακή Λογιστική	39	6
Οργάνωση, Πολιτική, Λειτουργική Διαχείριση Λιμένων	39	6
Ποσοτικές Μέθοδοι σε Ναυτιλία κ Λιμένες	39	6
Στρατηγική Διοίκηση σε Ναυτιλία και Λιμένες	39	6
<b>Σύνολο Πιστωτικών Μονάδων (ECTS) Α΄ Τριμήνου</b>		<b>30</b>

**2ο Εξάμηνο (Εαρινό)**

Τίτλος Μαθήματος	Διδ. Ώρες	ECTS
Γαλάζια Ανάπτυξη, Περιβαλλοντικές Πολιτικές, Κλιματική Αλλαγή	39	6
Διαχείριση Εφοδιαστικής Αλυσίδας	39	6
Διεθνής Πολιτική, Περιβάλλον, Ενέργεια, Ναυτιλία	39	6
Ναυτιλιακή Χρηματοοικονομική και Διαχείριση Κινδύνων	39	6
Σύγχρονες Τεχνολογίες και Συστήματα Επικοινωνιών σε Ναυτιλία και Λιμένες	39	6
<b>Σύνολο Πιστωτικών Μονάδων (ECTS) Β΄ Τριμήνου</b>		<b>30</b>

**Θερινή Περίοδος**

Τίτλος	ECTS
Μεταπτυχιακή Διπλωματική Εργασία (ΜΔΕ)	15
<b>Σύνολο Πιστωτικών Μονάδων (ECTS)</b>	<b>15</b>

<b>Γενικό Σύνολο Πιστωτικών Μονάδων (ECTS) Εντατικού ΔΠΜΣ</b>	<b>75</b>
---	-----------

**Περιγράμματα Μαθημάτων**

Η ενότητα αυτή παραθέτει τη συνοπτική περιγραφή του σκοπού, των στόχων και των μαθησιακών αποτελεσμάτων των 28 υποχρεωτικών και των 30 μαθημάτων επιλογής που συνθέτουν το Προπτυχιακό Πρόγραμμα Σπουδών του Τμήματος Διαχείρισης Λιμένων και Ναυτιλίας, ΕΚΠΑ.

**Μαθήματα 1<sup>ου</sup> (Χειμερινού) Εξαμήνου**

**Ναυτιλιακές Αγορές, Επιχειρήσεις, Λειτουργίες**

**Σκοπός του μαθήματος είναι να βοηθήσει τους/τις φοιτητές/τριες να:**

- Αναλύουν το οικονομικό και γεωπολιτικό περιβάλλον λειτουργίας των ναυτιλιακών επιχειρήσεων.
- Αξιοποιούν βάσεις μακροοικονομικών και ναυτιλιακών δεδομένων για την ανάλυση των ναυτιλιακών αγορών και των ναυτιλιακών επιχειρήσεων.
- Κατανοούν τους παράγοντες που επηρεάζουν τη ζήτηση και προσφορά για θαλάσσιες μεταφορές και τις δυναμικές σχέσεις που αναπτύσσονται μεταξύ των ναυτιλιακών αγορών.
- Κατανοούν βασικά υποδείγματα και τεχνικές ανάλυσης της δομής και εξέλιξης του θαλάσσιου εμπορίου.
- Αναπτύσσουν υποδείγματα για την ανάλυση της απόδοσης και του κινδύνου των ναυτιλιακών επιχειρήσεων

**Με την επιτυχή ολοκλήρωση του μαθήματος ο/η φοιτητής/φοιτήτρια θα είναι σε θέση να:**

- Αναλύουν την επίδραση του μακροοικονομικού περιβάλλοντος στο θαλάσσιο εμπόριο, τις ναυτιλιακές αγορές και τις ναυτιλιακές επιχειρήσεις.
- Κατανοούν τις δυναμικές σχέσεις και τις αλληλεπιδράσεις που αναπτύσσονται μεταξύ των ναυτιλιακών αγορών.
- Κατανοούν τις βασικές μεθόδους αποτίμησης της αξίας των πλοίων και αξιολογούν τις εναλλακτικές πηγές χρηματοδότησης τους.
- Αξιολογούν την οικονομική απόδοση των πλοίων και των ναυτιλιακών επιχειρήσεων.

## **Ναυτιλιακή Λογιστική**

**Σκοπός του μαθήματος είναι να βοηθήσει τους/τις φοιτητές/τριες να:**

- Κατανοήσουν τους τρόπους χειρισμού πολύπλοκων προβλημάτων της Λογιστικής επιστήμης.
- Εξηγήσουν θέματα τα οποία σχετίζονται με τους εταιρικούς μετασχηματισμούς και την σύνταξη ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων.
- Αναλύουν την λογιστική αντιμετώπιση των συναλλαγών σε διαφορετικά νομίσματα και των διαφορών που προκύπτουν από τις συναλλαγματικές ισοτιμίες.
- Αντιληφθούν τον ρόλο της Διοικητικής Λογιστικής και των πληροφοριών που παράγει στην λήψη αποφάσεων.
- Προσδιορίζουν τα στοιχεία που συνθέτουν τα κόστη μιας ναυτιλιακής επιχείρησης και να τα ταξινομήσουν σε άμεσα και έμμεσα ανάλογα με το αντικείμενο της κοστολόγησης.

**Με την επιτυχή ολοκλήρωση του μαθήματος οι φοιτητές/τριες θα είναι σε θέση να:**

- Κατανοούν τις μορφές των εταιρικών μετασχηματισμών και να συντάσσουν ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις.
- Κατανοούν και επεξηγούν τα ειδικά θέματα αποτίμησης των παγίων και των λοιπών περιουσιακών στοιχείων και υποχρεώσεων μιας επιχείρησης.
- Αναλύουν και καταγράφουν επιχειρηματικές συναλλαγές σε διαφορετικά νομίσματα.
- Συντάσσουν καταστάσεις Ταμιακών ροών και αναλύουν την εικόνα της ρευστότητας της επιχείρησης.
- Ορίζουν και προσδιορίζουν την διαφορά μεταξύ της λογιστικής σε ταμιακή βάση και της λογιστικής στη βάση του δεδουλευμένου.
- Επεξηγούν την έννοια του προϋπολογισμού και αναλύουν την αποτελεσματικότητά τους ως εργαλείου λήψης αποφάσεων.
- Προσδιορίζουν τα κόστη παραγωγής του ναυτιλιακού 'προϊόντος' (υπηρεσίες θαλασσιών μεταφορών) και τα ταξινομήσουν σε κατηγορίες κρίσιμες για την πληροφόρηση των διοικητικών στελεχών και τη λήψη αποφάσεων..
- Αναλύουν την αρνητική συσχέτιση βασικών παραγόντων που απαρτίζουν το κόστος των παρεχόμενων υπηρεσιών και αναγνωρίζουν όλες τις πτυχές της διακύμανσης των στοιχείων του κόστους ανά ταξίδι .

## **Οργάνωση, Πολιτική, Λειτουργική Διαχείριση Λιμένων**

**Σκοπός του μαθήματος είναι να:**

- Παράσχει τις γνώσεις για την κατανόηση των ιδιαίτερων χαρακτηριστικών της σύγχρονης λιμενικής βιομηχανίας
- Δώσει τη δυνατότητα κατανόησης των παραμέτρων που διαμορφώνουν την οργάνωση ενός λιμένα
- Αναλύσει τις αρχές και τα μοντέλα οργάνωσης και διοίκησης των λιμένων στη βάση των ποικιλόμορφων χαρακτηριστικών του.
- Δώσει τη δυνατότητα κατανόησης της λιμενικής πολιτικής σε παγκόσμιο, ευρωπαϊκό και εθνικό επίπεδο

- Αναλύσει τις παραμέτρους της αποτελεσματικής διαχείρισης στους λιμένες

**Με την ολοκλήρωση των διαλέξεων οι φοιτητές/τριες θα πρέπει να είναι σε θέση να:**

- Αντιλαμβάνονται το σύγχρονο λιμενικό περιβάλλον
- Κατανοούν τα χαρακτηριστικά της ζήτησης και της προσφοράς λιμενικών υπηρεσιών και τα χαρακτηριστικά του σύγχρονου λιμενικού προϊόντος
- Διακρίνουν τα διαφορετικά μοντέλα οργάνωσης και ιδιοκτησίας λιμένων καθώς και την αυξανόμενη συμμετοχή του ιδιωτικού τομέα.
- Εξηγούν τις παραμέτρους διαμόρφωσης λιμενικών πολιτικών
- Αντιλαμβάνονται την έννοια και τις παραμέτρους της αποτελεσματικής και αποδοτικής διαχείρισης λιμένων

### Ποσοτικές Μέθοδοι σε Ναυτιλία και Λιμένες

**Σκοπός του μαθήματος είναι να βοηθήσει τους/τις φοιτητές/τριες να:**

- Ενσωματώνουν τεχνικές ανάλυσης πληροφοριακών στοιχείων και μεγάλων βάσεων δεδομένων (Big Data) στην ανάλυση των ναυτιλιακών αγορών.
- Ερμηνεύουν τα στατιστικά αποτελέσματα μέσω πραγματικών case studies και χρήσης πραγματικών ναυτιλιακών βάσεων δεδομένων, για την εφαρμοσμένη αξιοποίηση στατιστικών και ποσοτικών μεθόδων για την επίλυση επιχειρηματικών προβλημάτων στις ναυτιλιακές αγορές.
- Κατανοήσουν, να εξοικειωθούν και να κάνουν χρήση σύγχρονων στατιστικών προγραμμάτων για την ενδεδειγμένη ανάλυση ναυτιλιακών δεδομένων προς λήψη αποτελεσματικών αποφάσεων.
- Εφαρμόζουν σύγχρονες οικονομετρικές προσεγγίσεις και υποδείγματα ανάλυσης χρονοσειρών.

**Με την επιτυχή ολοκλήρωση του μαθήματος οι φοιτητές/τριες θα είναι σε θέση να:**

- Εξετάζουν και να αναλύουν με την αποτελεσματική αξιοποίηση σύγχρονων μαθηματικών και στατιστικών μεθόδων, την επίλυση προβλημάτων σχετικών με επιχειρηματικές αποφάσεις, με εστίαση σε θέματα επιχειρήσεων ναυτιλίας και λιμένων.
- Μελετούν βασικά εργαλεία ελέγχου και αξιολόγησης οικονομετρικών υποδειγμάτων προς διενέργεια προβλέψεων σε επιχειρηματικές αποφάσεις στη ναυτιλιακή αγορά, την ανάλυση χρονοσειρών σε βάσεις ναυτιλιακών δεδομένων και τη εφαρμογή μεθόδων διενέργειας προβλέψεων κρίσιμων παραμέτρων στη ναυτιλία και τους λιμένες.
- Συμβάλλουν, σε συνάρτηση με τα εργαλεία στατιστικής και ποσοτικής ανάλυσης, στην εκτίμηση των συνεπειών οικονομικών εξελίξεων και εταιρικών στρατηγικών επιλογών, εστιάζοντας την εφαρμογή τους στις ναυτιλιακές και λιμενικές αγορές και επιχειρήσεις.

### Στρατηγική Διοίκηση σε Ναυτιλία και Λιμένες

**Σκοπός του μαθήματος είναι να βοηθήσει τους φοιτητές στο να:**

- Γνωρίζουν και περιγράφουν την διαδικασία λήψης στρατηγικών αποφάσεων.
- Κατανοήσουν ει βάθος θέματα και εφαρμογές τεχνικών και προσεγγίσεων της στρατηγικής διοίκησης εστιασμένων στις ναυτιλιακές επιχειρήσεις και τους λιμενικούς οργανισμούς.
- Αξιολογούν και προσδιορίζουν τις παραμέτρους του εσωτερικού και κυρίως του εξωτερικού περιβάλλοντος στο οποίο δραστηριοποιούνται οι ναυτιλιακές και λιμενικές επιχειρήσεις.
- Κατανοούν τις κυριότερες βασικές θεωρητικές έννοιες της στρατηγικής διοίκησης ώστε να μπορούν να αντιλαμβάνονται τους όρους της λειτουργίας των ναυτιλιακών και λιμενικών αγορών.

- Γνωρίζουν και αξιολογούν τα βασικά εννοιολογικά, μεθοδολογικά και τεχνικά εργαλεία της στρατηγικής διοίκησης.

**Με την επιτυχή ολοκλήρωση του μαθήματος ο/η φοιτητής/φοιτήτρια θα είναι σε θέση να:**

- Αναγνωρίζει τα θεωρητικά μοντέλα λήψης στρατηγικών αποφάσεων.
- Προσδιορίζουν τις παραμέτρους του εσωτερικού και κυρίως του εξωτερικού περιβάλλοντος στο οποίο δραστηριοποιούνται οι ναυτιλιακές και λιμενικές επιχειρήσεις.
- Κατανοεί σύγχρονα θέματα και εφαρμογές τεχνικών και προσεγγίσεων της στρατηγικής διοίκησης.
- Χρησιμοποιούν και συνδυάζουν τα εργαλεία της στρατηγικής διοίκησης σε ζητήματα ανάλυσης των αγορών που δραστηριοποιούνται.
- Εξηγούν πώς οι επιχειρήσεις αντιδρούν στις μεταβολές του εξωτερικού περιβάλλοντός τους.
- Προσδιορίζουν τους βασικούς στρατηγικούς στόχους των επιχειρήσεων.

**Μαθήματα 2<sup>ου</sup> (Εαρινού) Εξαμήνου**

**Γαλάζια Ανάπτυξη, Περιβαλλοντικές Πολιτικές, Κλιματική Αλλαγή**

**Σκοπός του μαθήματος είναι να βοηθήσει τους/τις φοιτητές/τριες να:**

- Κατανοήσουν τις έννοιες της 'Γαλάζιας Ανάπτυξης' και 'Βιώσιμης Γαλάζιας Οικονομίας'
- Εξοικειωθούν με την έννοια της Κλιματικής Αλλαγής και τις εκφράσεις της
- Αναπτύξουν εμπειρία σε σχέση με τις στρατηγικές θαλάσσιας διακυβέρνησης
- Ερμηνεύουν τις βασικές αρχές των περιβαλλοντικών πολιτικών της ΕΕ

**Με την επιτυχή ολοκλήρωση του μαθήματος οι φοιτητές/τριες θα είναι σε θέση να:**

- Αναγνωρίζουν τη διασύνδεση ολοκληρωμένης θαλάσσιας πολιτικής και ορθολογικής αξιοποίησης του θαλάσσιου περιβάλλοντος
- Εφαρμόζουν σύγχρονα εργαλεία για τον σχεδιασμό και τη λήψη αποφάσεων στη βιώσιμη ανάπτυξη του θαλάσσιου χώρου
- Περιγράφουν τις επιπτώσεις της κλιματικής αλλαγής στη ναυτιλιακή δραστηριότητα
- Αναλύουν τα εργαλεία και τις μεθοδολογίες διαχείρισης του θαλάσσιου περιβάλλοντος και της περιβαλλοντικής συμμόρφωσης.

Διερευνούν προοπτικές ενίσχυσης της ανθεκτικότητας ναυτιλιακών και λιμενικών δραστηριοτήτων έναντι στην κλιματική αλλαγή.

**Διαχείριση Εφοδιαστικής Αλυσίδας**

**Σκοπός του μαθήματος είναι να βοηθήσει τους/τις φοιτητές/τριες να:**

- κατανοούν τις σύγχρονες προσεγγίσεις και εργαλεία για την αποτελεσματική διαχείριση της εφοδιαστικής αλυσίδας και των δικτύων logistics, στο πλαίσιο των συνδυασμένων μεταφορών,
- αναλύουν κρίσιμες προτεραιότητες, όπως προγραμματισμός, σχεδιασμός και κάλυψη λειτουργικών αναγκών των μεταφορικών συστημάτων,
- γνωρίζουν τις έννοιες και το πλαίσιο λειτουργίας των διατροφικών και πολυτροπικών αλυσίδων στις συνδυασμένες μεταφορές.

**Με την επιτυχή ολοκλήρωση του μαθήματος οι φοιτητές/τριες θα είναι σε θέση να:**

- αναλύουν τις εμπορευματικές μεταφορές και την οργάνωση εφοδιαστικής αλυσίδας (logistics)

- διακρίνουν την εξελικτική κρισιμότητα λειτουργίας βασικών κρίκων εφοδιαστικών αλυσίδων καθώς και τους διαύλους διανομής στην αλυσίδα logistics
- κατανοούν τις διαδικασίες αποτελεσματικού σχεδιασμού εφοδιαστικών αλυσίδων
- εξηγούν τον κρίσιμο ρόλο των τερματικών σταθμών στην εφοδιαστική αλυσίδα
- ερμηνεύουν την επιχειρηματική στρατηγική, ανάπτυξη, τιμολόγηση, εξυπηρέτηση πελατών.

## Διεθνής Πολιτική, Περιβάλλον, Ενέργεια, Ναυτιλία

### Σκοπός του μαθήματος είναι να βοηθήσει τις/τους φοιτήτριες/τές να:

- Κατανοούν το ευρύτερο πλαίσιο της σύγχρονης διεθνούς πολιτικής και να αναλύσουν τις κύριες εξελίξεις της παγκόσμιας πολιτικής στο πλαίσιο των προβλημάτων της ενεργειακής και περιβαλλοντικής πολιτικής.
- Προσεγγίζουν τα μείζονα ενεργειακά προβλήματα, ως καιρία προβλήματα της παγκόσμιας ενεργειακής πολιτικής και να τα εντάσσουν συνδυαστικά σε συγκεκριμένες θεματικές που άπτονται της διεθνούς περιβαλλοντικής διακυβέρνησης.
- Σταχυολογούν, αναλύουν και ερμηνεύουν τις πολιτικές που άπτονται της διεθνούς περιβαλλοντικής διακυβέρνησης σε διαλεκτική σχέση με τις σύγχρονες εξελίξεις αναφορικά με την άνοδο της διεθνούς κοινωνίας, ιδιαίτερα των σχέσεων των κρατικών και διεθνικών δρώντων με τις μη κυβερνητικές οργανώσεις και τις επιδράσεις των τελευταίων στη χάραξη της παγκόσμιας περιβαλλοντικής πολιτικής.
- Στοχάζονται κριτικά πάνω στους συσχετισμούς μεταξύ της ενεργειακής και περιβαλλοντικής διακυβέρνησης σε παγκόσμιο επίπεδο και των επιδράσεών τους στις εξελίξεις της ναυτιλιακής και λιμενικής πολιτικής, ιδιαίτερα στον χώρο του ελληνικού εφοπλισμού και του κρατικού ναυτιλιακού σχεδιασμού.
- Εντάσσουν τη σημασία της γεωπολιτικής, τομέα που έχει αναδείξει ξανά η κινεζική πολιτική μέσω της Πρωτοβουλίας Μίας Ζώνης Ενός Δρόμου (Belt and Road Initiative), στις ευρύτερες διεθνείς οικονομικές εξελίξεις και να στοχάζονται κριτικά πάνω στη σχέση τους με τις ενδεχόμενες επιδράσεις στην ευρύτερη ναυτιλιακή και, ιδίως, λιμενική πολιτική.

### Με την επιτυχή ολοκλήρωση του μαθήματος οι φοιτήτριες/τές θα είναι σε θέση να:

- Κατανοούν τις κύριες πτυχές των εξελίξεων της παγκόσμιας πολιτικής και να τις εντάσσουν στις ευρύτερες επιδράσεις του στην διεθνή πολιτική της Κλιματικής Αλλαγής και της ενεργειακής διακυβέρνησης.
- Αναλύουν συνδυαστικά τα κυριότερα προβλήματα που άπτονται της περιβαλλοντικής πολιτικής, ιδιαίτερα της Κλιματικής Αλλαγής, με τις κυριότερες εξελίξεις στον τομέα της ενεργειακής πολιτικής, που έχει λάβει νέα μορφή και εγείρει καινοφανή ερωτήματα εξαιτίας του πολέμου Ρωσίας-Ουκρανίας.
- Στοχάζονται κριτικά τις σχέσεις τοπικών, εθνικών και διεθνών παραγόντων και εξελίξεων αναφορικά με τα ζητήματα της περιβαλλοντικής και ενεργειακής διακυβέρνησης με ιδιαίτερη έμφαση στους κρατικούς δρώντες, τους διεθνείς οργανισμούς και τη δράση και τις ιδέες των διεθνικών θεσμών και οργανισμών.
- Αντιλαμβάνονται τους ποικίλους συσχετισμούς μεταξύ της περιβαλλοντικής και ενεργειακής διεθνούς διακυβέρνησης και της ναυτιλιακής και λιμενικής πολιτικής, με έμφαση στις σύγχρονες εξελίξεις στον ελλαδικό χώρο, ιδιαίτερα τη διασύνδεση του εφοπλιστικού κόσμου με τις κρατικές πολιτικές.

## Ναυτιλιακή Χρηματοοικονομική και Διαχείριση Κινδύνων

### Σκοπός του μαθήματος είναι να υποστηρίξει τους/τις φοιτητές/τριες να:

- κατανοήσουν τις κρίσιμες προτεραιότητες της εφαρμοσμένης χρηματοοικονομικής διοίκησης στις ναυτιλιακές επιχειρήσεις
- αναλύσουν, αξιολογήσουν και επιλέξουν αποδοτικές επενδυτικές, χρηματοδοτικές και λειτουργικές αποφάσεις για την ανάπτυξη των ναυτιλιακών επιχειρήσεων, στο μεταβαλλόμενο διεθνές περιβάλλον



- εφαρμόζουν κριτική, σφαιρική, διεπιστημονική γνώση για τη λήψη στρατηγικών χρηματοοικονομικών αποφάσεων σε ναυτιλία, λιμένες, εφοδιαστική αλυσίδα
- εμβαθύνουν σε έννοια, κατηγορίες και εκτίμηση των κινδύνων στις διοικητικές αποφάσεις των ναυτιλιακών επιχειρήσεων
- κατανοήσουν τα κύρια χαρακτηριστικά και τις χρήσεις των χρηματοοικονομικών παραγώγων για την αντιστάθμιση κινδύνων στη ναυτιλία
- κατακτήσουν πρακτικές γνώσεις, εργαλεία και στρατηγικές διαχείρισης των κινδύνων στις ναυτιλιακές αγορές.

**Με την επιτυχή ολοκλήρωση του μαθήματος οι φοιτητές/τριες θα είναι σε θέση να:**

- υλοποιούν τη λήψη αποτελεσματικών χρηματοοικονομικών αποφάσεων στις ναυτιλιακές και λιμενικές επιχειρήσεις
- αξιοποιούν τις σύγχρονες αρχές και μεθόδους της χρηματοοικονομικής διοίκησης για την βιώσιμη ανάπτυξη των επιχειρήσεων του ναυτιλιακού cluster
- επιλέγουν επενδυτικές και χρηματοδοτικές αποφάσεις που δημιουργούν αξία στις ναυτιλιακές επιχειρήσεις
- σχεδιάζουν και υλοποιούν αποτελεσματικές στρατηγικές διαχείρισης κινδύνων με τη χρήση ναυτιλιακών παραγώγων.

**Σύγχρονες Τεχνολογίες και Συστήματα Επικοινωνιών σε Ναυτιλία και Λιμένες**

**Σκοπός του μαθήματος είναι να βοηθήσει τους/τις φοιτητές/τριες να:**

- Εξετάσουν και αναλύσουν ένα σύνολο σύγχρονων τεχνολογικών εργαλείων και εφαρμογών βασισμένων σε αληθινά case studies της ναυτιλίας
- Αναπτύξουν πρακτική εμπειρία σε εργαλεία Τεχνητής Νοημοσύνης και Μηχανικής Μάθησης
- Εξετάσουν και αναλύσουν τις θεμελιώδεις τεχνολογίες τηλεπικοινωνιών που χρησιμοποιούνται στο ναυτιλιακό τομέα
- Χρησιμοποιήσουν τεχνικές για την αντιμετώπιση κυβερνοεπιθέσεων
- Εξοικειωθούν με σύγχρονες έννοιες, όπως του just-in-time arrival και του fit for 55 και να εξετάσουν μεθόδους και μοντέλων επίτευξης των στόχων τους.

**Με την επιτυχή ολοκλήρωση του μαθήματος οι φοιτητές/τριες θα είναι σε θέση να:**

- Εφαρμόζουν κοινές τεχνικές και βέλτιστες πρακτικές για ανάλυση δεδομένων, με εξειδίκευση στις ειδικές απαιτήσεις του ναυτιλιακού τομέα (Big Data, αρχιτεκτονικές και περιπτώσεις χρήσης)
- Εφαρμόζουν σύγχρονες τεχνολογικές δεξιότητες (γλώσσες προγραμματισμού και εργαλεία) απαραίτητες για συλλογή δεδομένων, χειρισμό και επεξεργασία δεδομένων
- Αναγνωρίζουν τους περιορισμούς των μοντέλων ML και των διαδικασιών λήψης αποφάσεων σε πραγματικό χρόνο με βάση την αξιολόγηση της εκπαίδευσης του μοντέλου ML και τις παρεχόμενες εκτιμήσεις.
- Μελετούν βασικά εργαλεία προβλέψεων σε διαφορετικά προβλήματα των λιμένων και της ναυτιλίας.

**Θερινό Εξάμηνο**

**Μεταπτυχιακή Διπλωματική Εργασία (ΜΔΕ)**

Η ανάθεση και εκπόνηση μεταπτυχιακής διπλωματικής εργασίας (ΜΔΕ) γίνεται μετά την ολοκλήρωση της παρακολούθησης και την επιτυχή εξέταση του συνόλου των μαθημάτων του προγράμματος σπουδών. Η ΜΔΕ είναι ατομική, πρωτότυπη, πρέπει να έχει ερευνητικό χαρακτήρα και να συντάσσεται σύμφωνα με τις οδηγίες

συγγραφής που είναι αναρτημένες στην ιστοσελίδα του Εντατικού ΔΠΜΣ. Η συγγραφή της μεταπτυχιακής διπλωματικής εργασίας μπορεί να πραγματοποιηθεί στην ελληνική ή στην αγγλική γλώσσα, κατόπιν σχετικής έγκρισης της Επιτροπής Προγράμματος Σπουδών του Εντατικού ΔΠΜΣ.

#### 4.6 Εξεταστική Διαδικασία

Το εκπαιδευτικό έργο κάθε ακαδημαϊκού έτους διαρθρώνεται σε δύο εξάμηνα σπουδών, το χειμερινό και το εαρινό, έκαστο εκ των οποίων περιλαμβάνει δεκατρείς (13) εβδομάδες διδασκαλίας και δύο (2) εβδομάδες εξετάσεων. Τα μαθήματα του χειμερινού και εαρινού εξαμήνου εξετάζονται επαναληπτικώς κατά την περίοδο του Σεπτεμβρίου.

Σε περίπτωση κωλύματος διεξαγωγής μαθήματος προβλέπεται η αναπλήρωσή του. Η ημερομηνία και η ώρα αναπλήρωσης αναρτώνται στην ιστοσελίδα του Εντατικού ΔΠΜΣ.

Η παρακολούθηση των μαθημάτων, σεμιναρίων, εργαστηρίων και εκπαιδευτικών επισκέψεων είναι υποχρεωτική. Ένας/Μία μεταπτυχιακός/η φοιτητής/τρια θεωρείται ότι έχει παρακολουθήσει κάποιο μάθημα (και επομένως έχει δικαίωμα συμμετοχής στις εξετάσεις) μόνο αν έχει παρακολουθήσει τουλάχιστον το 70% των ωρών του μαθήματος. Σε αντίθετη περίπτωση, ο/η μεταπτυχιακός/η φοιτητής/τρια υποχρεούται να παρακολουθήσει εκ νέου το μάθημα κατά το επόμενο ακαδημαϊκό έτος. Σε περίπτωση που το ποσοστό απουσιών φοιτητή/τριας ξεπερνά το 50% στο σύνολο των μαθημάτων, τίθεται θέμα διαγραφής του/της. Το εν λόγω θέμα εξετάζεται από την Επιτροπή Προγράμματος Σπουδών.

Η αξιολόγηση των μεταπτυχιακών φοιτητών/ριών και η επίδοσή τους στα μαθήματα που υποχρεούνται να παρακολουθήσουν στο πλαίσιο του Εντατικού ΔΠΜΣ πραγματοποιείται στο τέλος κάθε εξαμήνου με γραπτές ή προφορικές εξετάσεις. Στην τελική αξιολόγηση λαμβάνονται υπόψη οι, κατά περίπτωση, ενδιάμεσες εξετάσεις προόδου, γραπτές εργασίες, εργαστηριακές ασκήσεις ή και συνδυασμός όλων των παραπάνω, καθ' όλη τη διάρκεια του εξαμήνου. Ο τρόπος αξιολόγησης ορίζεται από τον/ην διδάσκοντα/ουσα του κάθε μαθήματος. Κατά τη διεξαγωγή γραπτών ή προφορικών εξετάσεων, ως μεθόδων αξιολόγησης, εξασφαλίζεται υποχρεωτικά το αδιάβλητο της διαδικασίας. Η βαθμολόγηση γίνεται στην κλίμακα 1-10. Τα αποτελέσματα των εξετάσεων ανακοινώνονται από τον/ην διδάσκοντα/ουσα και αποστέλλονται στη Γραμματεία του Εντατικού ΔΠΜΣ μέσα σε τέσσερις (4) εβδομάδες το αργότερο από την εξέταση του μαθήματος. Σε περίπτωση που κατ' επανάληψη σημειώνεται υπέρβαση του ανωτέρω ορίου από διδάσκοντα/ουσα, ο/η Διευθυντής/ντρια του Εντατικού ΔΠΜΣ ενημερώνει σχετικά την Επιτροπή Προγράμματος Σπουδών.

Το ποσοστό συμμετοχής των εργαστηριακών ασκήσεων, εργασιών και σεμιναρίων στον τελικό βαθμό του κάθε μαθήματος καθορίζεται για κάθε μάθημα ξεχωριστά, έπειτα από εισήγηση του/ης διδάσκοντα/ουσας κάθε μαθήματος και αναγράφεται στον Οδηγό Σπουδών του Εντατικού ΔΠΜΣ.

Για την αντιμετώπιση έκτακτων αναγκών ή συνθηκών που ανάγονται σε λόγους ανωτέρας βίας δύναται να εφαρμόζονται εναλλακτικές μέθοδοι αξιολόγησης, όπως η διεξαγωγή γραπτών ή προφορικών εξετάσεων με τη χρήση ηλεκτρονικών μέσων, υπό την προϋπόθεση ότι εξασφαλίζεται το αδιάβλητο της διαδικασίας της αξιολόγησης.

Δύναται να εφαρμόζονται εναλλακτικές μέθοδοι για την αξιολόγηση φοιτητών/ριων με αναπηρία και ειδικές εκπαιδευτικές ανάγκες μετά από απόφαση της ΕΠΣ και λαμβάνοντας υπόψη τις σχετικές οδηγίες της Μονάδας Προσβασιμότητας Φοιτητών με αναπηρία.

Η αξιολόγηση των φοιτητών/ριων των προγραμμάτων σπουδών δεύτερου κύκλου που οργανώνονται με μεθόδους εξ αποστάσεως εκπαίδευσης δύναται να πραγματοποιείται με εξ αποστάσεως εξετάσεις, υπό την προϋπόθεση ότι εξασφαλίζεται το αδιάβλητο της διαδικασίας της αξιολόγησης.

Στις περιπτώσεις ασθένειας ή ανάρρωσης από βαριά ασθένεια συνιστάται ο/η διδάσκων/ουσα να διευκολύνει, με όποιον τρόπο θεωρεί ο/η ίδιος/α πρόσφορο, τον/την φοιτητή/τρια (π.χ. προφορική εξ αποστάσεως εξέταση). Κατά τις προφορικές εξετάσεις ο/η διδάσκων/ουσα εξασφαλίζει ότι δεν θα παρευρίσκεται μόνος του/της με

τον/την εξεταζόμενο/η φοιτητή/ρια.

Μαθήματα στα οποία κάποιος/α δεν έλαβε προβιβασίμο βαθμό, οφείλει να τα επαναλάβει. Ωστόσο το εργαστήριο ή η άσκηση που βαθμολογείται αυτοτελώς, κατοχυρώνεται και δεν επαναλαμβάνεται, εφόσον η παρακολούθηση αυτών κρίθηκε επιτυχής.

Διόρθωση βαθμού επιτρέπεται, εφόσον έχει εμφιλοχωρήσει προφανής παραδρομή ή αθροιστικό σφάλμα, ύστερα από έγγραφο του/ης αρμόδιου διδάσκοντα/ουσας και απόφαση της Επιτροπής Προγράμματος Σπουδών.

Αν ο φοιτητής/ρια αποτύχει περισσότερες από τρεις (3) φορές στο ίδιο μάθημα, ακολουθείται η διαδικασία που ορίζει η ισχύουσα νομοθεσία.

Τα γραπτά φυλάσσονται υποχρεωτικά και με επιμέλεια του/ης υπεύθυνου/ης του μαθήματος για δύο (2) χρόνια. Μετά την πάροδο του χρόνου αυτού τα γραπτά παύουν να έχουν ισχύ και με ευθύνη της Επιτροπής Προγράμματος Σπουδών συντάσσεται σχετικό πρακτικό και καταστρέφονται – εκτός αν εκκρεμεί σχετική ποινική, πειθαρχική ή οποιαδήποτε άλλη διοικητική διαδικασία.

Για τον υπολογισμό του βαθμού του μεταπτυχιακού τίτλου σπουδών λαμβάνεται υπόψη η βαρύτητα που έχει κάθε μάθημα στο πρόγραμμα σπουδών και η οποία εκφράζεται με τον αριθμό των πιστωτικών μονάδων (ECTS). Ο αριθμός των πιστωτικών μονάδων (ECTS) του μαθήματος αποτελεί ταυτόχρονα και τον συντελεστή βαρύτητας αυτού του μαθήματος. Για τον υπολογισμό του βαθμού του τίτλου σπουδών πολλαπλασιάζεται ο βαθμός κάθε μαθήματος με τον αντίστοιχο αριθμό των πιστωτικών μονάδων (του μαθήματος) και το συνολικό άθροισμα των επιμέρους γινομένων διαιρείται με το σύνολο των πιστωτικών μονάδων που απαιτούνται για την απόκτηση του τίτλου. Ο υπολογισμός αυτός εκφράζεται με τον ακόλουθο μαθηματικό τύπο:

$$\text{Βαθμός πτυχίου/διπλώματος} = (\sum_{k=1}^N \text{BM}_k \cdot \text{ΠΜ}_k) / \text{ΣΠΜ}$$

όπου:

**N** = αριθμός μαθημάτων που απαιτούνται για τη λήψη του αντίστοιχου τίτλου σπουδών

**BM<sub>k</sub>** = βαθμός του μαθήματος κ

**ΠΜ<sub>k</sub>** = πιστωτικές μονάδες του μαθήματος κ

**ΣΠΜ** = σύνολο πιστωτικών μονάδων για τη λήψη του αντίστοιχου τίτλου σπουδών

Για την απόκτηση ΔΜΣ κάθε μεταπτυχιακός/η φοιτητής/ρια οφείλει να παρακολουθήσει και να εξεταστεί επιτυχώς στο σύνολο των μαθημάτων του προγράμματος του Εντατικού ΔΠΜΣ και να εκπονήσει μεταπτυχιακή διπλωματική εργασία, συγκεντρώνοντας έτσι συνολικά εβδομήντα-πέντε (75) ECTS.

#### 4.7 Μεταπτυχιακή Διπλωματική Εργασία

Η ανάθεση μεταπτυχιακής διπλωματικής εργασίας (ΜΔΕ) γίνεται μετά την παρακολούθηση και επιτυχή εξέταση όλων των μαθημάτων του προγράμματος σπουδών και εκπονείται κατά τη θερινή περίοδο.

Η ΜΔΕ πρέπει να είναι ατομική, πρωτότυπη, να έχει ερευνητικό χαρακτήρα και να συντάσσεται σύμφωνα με τις οδηγίες συγγραφής που είναι αναρτημένες στην ιστοσελίδα του Εντατικού ΔΠΜΣ.

Ύστερα από αίτηση του/ης υποψηφίου/ας στην οποία αναγράφεται ο προτεινόμενος τίτλος της διπλωματικής εργασίας, ο/η επιβλέπων/ουσα και επισυνάπτεται περίληψη της προτεινόμενης εργασίας, η Επιτροπή Προγράμματος Σπουδών ορίζει τον/ην επιβλέποντα/ουσα αυτής και συγκροτεί την τριμελή εξεταστική επιτροπή για την έγκριση της εργασίας, ένα από τα μέλη της οποίας είναι και ο/η επιβλέπων/ουσα. Η γλώσσα συγγραφής της μεταπτυχιακής διπλωματικής εργασίας μπορεί να είναι η ελληνική ή η αγγλική και ορίζεται μαζί με τον ορισμό του θέματος.

Ο τίτλος της εργασίας μπορεί να οριστικοποιηθεί κατόπιν αίτησης του/ης φοιτητή /ριας και σύμφωνης γνώμης

του/ης επιβλέποντος/ουσας προς την Επιτροπή Προγράμματος Σπουδών του Εντατικού ΔΠΜΣ. Στην αίτηση πρέπει να υπάρχει και συνοπτική δικαιολόγηση της αλλαγής.

Για να εγκριθεί η εργασία ο/η φοιτητής/ρια οφείλει να την υποστηρίξει ενώπιον της τριμελούς εξεταστικής επιτροπής.

Ο/Η Επιβλέπων/ουσα και τα μέλη της τριμελούς εξεταστικής επιτροπής της μεταπτυχιακής διπλωματικής εργασίας ορίζονται από τις κατωτέρω κατηγορίες που έχουν αναλάβει διδακτικό έργο στο Εντατικό ΔΠΜΣ:

α) μέλη Διδακτικού Ερευνητικού Προσωπικού (ΔΕΠ), Ειδικού Εκπαιδευτικού Προσωπικού (ΕΕΠ), Εργαστηριακού Διδακτικού Προσωπικού (ΕΔΙΠ) και Ειδικού Τεχνικού Εργαστηριακού Προσωπικού (ΕΤΕΠ) των συνεργαζόμενων Τμημάτων ή άλλων Τμημάτων του ΕΚΠΑ ή άλλου Ανώτατου Εκπαιδευτικού Ιδρύματος (ΑΕΙ) ή Ανώτατου Στρατιωτικού Εκπαιδευτικού Ιδρύματος (ΑΣΕΙ), με πρόσθετη απασχόληση πέραν των νόμιμων υποχρεώσεών τους, εφόσον το Εντατικό ΔΠΜΣ έχει τέλη φοίτησης,

β) ομότιμοι Καθηγητές ή αφυπηρετήσαντα μέλη ΔΕΠ των συνεργαζόμενων Τμημάτων ή άλλων Τμημάτων του ΕΚΠΑ ή άλλου ΑΕΙ,

γ) συνεργαζόμενοι καθηγητές,

δ) εντεταλμένοι διδάσκοντες,

ε) επισκέπτες καθηγητές ή επισκέπτες ερευνητές,

στ) ερευνητές και ειδικοί λειτουργικοί επιστήμονες ερευνητικών και τεχνολογικών φορέων του άρθρου 13Α του ν. 4310/2014 (Α' 258) ή λοιπών ερευνητικών κέντρων και ινστιτούτων της ημεδαπής ή αλλοδαπής.

Με απόφαση της Επιτροπής Προγράμματος Σπουδών δύναται να ανατίθεται η επίβλεψη διπλωματικών εργασιών και σε μέλη ΔΕΠ, ΕΕΠ, ΕΤΕΠ και ΕΔΙΠ των συνεργαζόμενων Τμημάτων, που δεν έχουν αναλάβει διδακτικό έργο στο Εντατικό ΔΠΜΣ.

Οι μεταπτυχιακές διπλωματικές εργασίες εφόσον εγκριθούν από την εξεταστική επιτροπή, αναρτώνται υποχρεωτικά στο Ψηφιακό Αποθετήριο «ΠΕΡΓΑΜΟΣ», σύμφωνα με τις αποφάσεις της Συγκλήτου του ΕΚΠΑ.

Εφόσον η ΜΔΕ περιέχει πρωτότυπα αποτελέσματα μη δημοσιευμένα, δύναται, κατόπιν αιτήσεως του/ης επιβλέποντος/ουσας, η οποία συνυπογράφεται από τον/ην μεταπτυχιακό φοιτητή/ρια, να δημοσιευθούν στην ιστοσελίδα μόνο οι περιλήψεις, και το πλήρες κείμενο να δημοσιευθεί αργότερα.

#### **4.8 Απονομή Διπλώματος Μεταπτυχιακών Σπουδών - Ορκωμοσία**

Ο/Η φοιτητής/ρια ολοκληρώνει τις σπουδές για την απόκτηση Διπλώματος Μεταπτυχιακών Σπουδών (ΔΜΣ) με τη συμπλήρωση του ελάχιστου αριθμού μαθημάτων και πιστωτικών μονάδων που απαιτούνται για τη λήψη του ΔΜΣ, καθώς και την επιτυχή ολοκλήρωση της μεταπτυχιακής διπλωματικής εργασίας. Η Επιτροπή Προγράμματος Σπουδών του Εντατικού ΔΠΜΣ διαπιστώνει την ολοκλήρωση των σπουδών προκειμένου να χορηγηθεί το Δίπλωμα Μεταπτυχιακών Σπουδών (ΔΜΣ).

Με την ολοκλήρωση της ανωτέρω διαδικασίας χορηγείται στον/η μεταπτυχιακό/η φοιτητή/ρια βεβαίωση περάτωσης σπουδών, χάνεται η φοιτητική του/ης ιδιότητα και παύει η συμμετοχή του/ης στα συλλογικά όργανα διοίκησης του Πανεπιστημίου.

Το ΔΜΣ πιστοποιεί την επιτυχή αποπεράτωση των σπουδών και αναγράφει βαθμό, με ακρίβεια δύο δεκαδικών ψηφίων, κατά την ακόλουθη κλίμακα: Άριστα (8,5 έως 10), Λίαν Καλώς (6,5 έως 8,5 μη συμπεριλαμβανομένου) και Καλώς (5 έως 6,5 μη συμπεριλαμβανομένου).

Ο τύπος του ΔΜΣ ανά είδος ΠΜΣ είναι κοινός για όλα τα Τμήματα και τις Σχολές του ΕΚΠΑ και περιλαμβάνεται στον Κανονισμό Μεταπτυχιακών και Διδακτορικών Σπουδών του Ιδρύματος.

Στο πλαίσιο του Εντατικού ΔΠΜΣ απονέμεται Δίπλωμα Μεταπτυχιακών Σπουδών στη «Διοίκηση σε Ναυτιλία και Λιμένες» («Shipping and Port Management»).

Η ορκωμοσία δεν αποτελεί συστατικό τύπο της επιτυχούς περάτωσης των σπουδών, είναι όμως αναγκαία προϋπόθεση για τη χορήγηση του εγγράφου τίτλου του διπλώματος. Η καθομολόγηση γίνεται στο πλαίσιο της Συνέλευσης του επισπεύδοντος Τμήματος Διαχείρισης Λιμένων και Ναυτιλίας και σε χώρο της Σχολής Οικονομικών και Πολιτικών Επιστημών, παρουσία του/ης Διευθυντή/ριας του Εντατικού ΔΠΜΣ, των Προέδρων των συνεργαζόμενων Τμημάτων και του/ης Κοσμήτορα της Σχολής ή του/ης Αναπληρωτή/ριας του/της και, κατά τις δυνατότητες, ενδεχομένως εκπροσώπου του Πρυτάνεως.

Αίτημα για τελετή ορκωμοσίας μεταπτυχιακών φοιτητών/ριών στη Μεγάλη Αίθουσα Τελετών του Κεντρικού κτηρίου εξετάζεται κατά περίπτωση από τον Πρύτανη, βάσει εκτίμησης των εκάστοτε δυνατοτήτων και του αριθμού των ορκιζόμενων που θα δηλώνεται από τη Γραμματεία του Εντατικού ΔΠΜΣ στη Διεύθυνση Εκπαίδευσης και Έρευνας.

Οι μεταπτυχιακοί/ες φοιτητές/ριες, που έχουν ολοκληρώσει επιτυχώς το Εντατικό ΔΠΜΣ, σε εξαιρετικές περιπτώσεις (σπουδές, διαμονή ή εργασία στο εξωτερικό, λόγοι υγείας κ.λπ.), μπορούν να αιτηθούν στη Γραμματεία του Εντατικού ΔΠΜΣ εξαίρεση από την υποχρέωση καθομολόγησης. Η εξαίρεση από την υποχρέωση καθομολόγησης εγκρίνεται από τον/ην Πρόεδρο του επισπεύδοντος Τμήματος και τον Αντιπρύτανη Ακαδημαϊκών Υποθέσεων και Φοιτητικής Μέριμνας.

#### **4.9 Αξιολόγηση**

##### **- Αξιολόγηση από την Εθνική Αρχή Ανώτατης Εκπαίδευσης**

Το Εντατικό ΔΠΜΣ αξιολογείται στο πλαίσιο της περιοδικής αξιολόγησης/πιστοποίησης του επισπεύδοντος Τμήματος που διοργανώνεται από την Εθνική Αρχή Ανώτατης Εκπαίδευσης (ΕΘΑΑΕ). Στο πλαίσιο αυτό αξιολογείται η συνολική αποτίμηση του έργου που επιτελέστηκε από το Εντατικό ΔΠΜΣ, ο βαθμός εκπλήρωσης των στόχων που είχαν τεθεί κατά την ίδρυσή του, η βιωσιμότητά του, η απορρόφηση των αποφοίτων στην αγορά εργασίας, ο βαθμός συμβολής του στην έρευνα, η εσωτερική αξιολόγησή του από τους μεταπτυχιακούς φοιτητές/ριες, η σκοπιμότητα παράτασης της λειτουργίας του, καθώς και λοιπά στοιχεία σχετικά με την ποιότητα του έργου που παράγεται και τη συμβολή του στην εθνική στρατηγική για την ανώτατη εκπαίδευση.

Αν το Εντατικό ΔΠΜΣ κατά το στάδιο της αξιολόγησής του κριθεί ότι δεν πληροί τις προϋποθέσεις συνέχισης της λειτουργίας του, λειτουργεί μέχρι την αποφοίτηση των ήδη εγγεγραμμένων φοιτητών/ριών σύμφωνα με την απόφαση ίδρυσης και τον κανονισμό μεταπτυχιακών και διδακτορικών προγραμμάτων σπουδών.

##### **- Εσωτερική αξιολόγηση**

Η εσωτερική αξιολόγηση του Εντατικού ΔΠΜΣ πραγματοποιείται σε ετήσια βάση από τη Μονάδα Διασφάλισης Ποιότητας (ΜΟΔΙΠ) του Ιδρύματος. Στη διαδικασία της εσωτερικής αξιολόγησης συμμετέχουν όλοι οι εμπλεκόμενοι στην υλοποίηση των ενεργειών και των δράσεων του Εντατικού ΔΠΜΣ και πιο συγκεκριμένα, οι φοιτητές/ριες, τα μέλη του διδακτικού προσωπικού, το προσωπικό διοικητικής και τεχνικής υποστήριξης και τα μέλη της Επιτροπής Προγράμματος Σπουδών του Εντατικού ΔΠΜΣ.

Η διαδικασία εσωτερικής αξιολόγησης πραγματοποιείται σύμφωνα με την ισχύουσα νομοθεσία, το Εσωτερικό Σύστημα Διασφάλισης Ποιότητας του Ιδρύματος, τις οδηγίες και τα πρότυπα της ΕΘΑΑΕ.

Η εσωτερική αξιολόγηση του Εντατικού ΔΠΜΣ περιλαμβάνει την αποτίμηση του διδακτικού έργου, καθώς και όλων των ακαδημαϊκών λειτουργιών και δράσεών του.

Αναλυτικότερα αξιολογούνται:

α) το περιεχόμενο του Προγράμματος Σπουδών σύμφωνα με την πιο πρόσφατη έρευνα στο συγκεκριμένο γνωστικό αντικείμενο του Εντατικού ΔΠΜΣ, έτσι ώστε να εξασφαλίζεται ο σύγχρονος χαρακτήρας του Εντατικού ΔΠΜΣ,

β) ο φόρτος εργασίας των μαθημάτων, καθώς και η πορεία και η ολοκλήρωση των μεταπτυχιακών σπουδών από τους/ις φοιτητές/ριες,

γ) ο βαθμός ικανοποίησης των προσδοκιών των φοιτητών/ριών από το Πρόγραμμα Σπουδών, τις προσφερόμενες υπηρεσίες υποστήριξης των σπουδών τους και το μαθησιακό περιβάλλον,

δ) τα μαθήματα του Προγράμματος σε εξαμηνιαία βάση μέσω ερωτηματολογίων που συμπληρώνουν οι φοιτητές/ριες του Εντατικού ΔΠΜΣ.

Η αξιοποίηση των αποτελεσμάτων της αξιολόγησης θα εκτιμηθούν δεόντως από την Επιτροπή Προγράμματος Σπουδών του Εντατικού ΔΠΜΣ, με στόχο να σχεδιαστούν ενισχυτικές ή βελτιωτικές, κατά περίπτωση, δράσεις, αποβλέποντας στη διασφάλιση της βιωσιμότητας του Εντατικού ΔΠΜΣ, στο συστηματικά υψηλό επίπεδο σπουδών, στη βελτίωση των παροχών του προγράμματος και στην αποδοτικότητα των διδασκόντων του.

#### **4.10 Μαθησιακά Αποτελέσματα**

Μαθησιακά αποτελέσματα και προσόντα που αποκτώνται από την επιτυχή παρακολούθηση του Εντατικού ΔΠΜΣ «Διοίκηση σε Ναυτιλία και Λιμένες» («Shipping and Port Management»):

Η διεπιστημονική προσέγγιση του Εντατικού ΔΠΜΣ προσφέρει ένα ευρύ φάσμα διοικητικών, οικονομικών και πληροφορικών επιστημονικών γνώσεων, με κύριο στόχο την ανάπτυξη στρατηγικής σκέψης, διοικητικών δεξιοτήτων και κριτικού πνεύματος, έτσι ώστε να δημιουργηθεί μια νέα γενιά στελεχών, ικανών να αναλύουν ορθολογικά και να ανταποκρίνονται αποτελεσματικά στις εταιρικές, οικονομικές, κοινωνικές και λοιπές προκλήσεις, με την υλοποίηση καινοτόμων αποφάσεων σε ένα δυναμικά μεταβαλλόμενο επιχειρησιακό περιβάλλον.

Στο πεδίο της ναυτιλίας, των λιμένων και της εφοδιαστικής αλυσίδας, ειδικότερα, η ανάγκη αυτή κρίνεται ως ιδιαίτερα επιτακτική, καθώς η ελληνόκτητη ναυτιλιακή επιχειρηματικότητα κατέχει πρωταγωνιστικό ρόλο στα διεθνή δίκτυα θαλάσσιων μεταφορών και εμπορικών ροών, ενώ το μοντέλο διοίκησης της διεθνοποιημένης επιχείρησης μεταβάλλεται ταχέως και απαιτεί υψηλή κατάρτιση και εξειδικευμένη γνώση από τα νεοεισερχόμενα στελέχη στο στίβο της ευρύτερης ναυτιλιακής αγοράς.

Το Εντατικό ΔΠΜΣ «Διοίκηση σε Ναυτιλία και Λιμένες» («Shipping and Port Management») έχει ως στόχο, ειδικότερα, οι φοιτητές/ριες του να:

- αποκτήσουν σύγχρονες διεπιστημονικές γνώσεις για την κατανόηση σε βάθος των ιδιαίτερων χαρακτηριστικών και λειτουργιών αλλά και τις δυνατότητες επίλυσης σύνθετων θεμάτων οργάνωσης και διοίκησης στον διεθνή κλάδο της ναυτιλίας, των λιμένων, των συνδυασμένων μεταφορών και στο ευρύτερο πλέγμα θαλάσσιων δραστηριοτήτων, επιχειρήσεων και οργανισμών
- αναπτύξουν κριτικές ικανότητες συστηματικής και εξειδικευμένης διεπιστημονικής ανάλυσης κρίσιμων θεμάτων σχετικά με τις διεθνείς ναυτιλιακές, λιμενικές και εφοδιαστικές αγορές και επιχειρήσεις, τη γαλάζια οικονομία και βιωσιμότητα, τις κλιματικές πολιτικές, τις σύγχρονες τεχνολογικές εφαρμογές αιχμής και τις αλληλένδετες γεωστρατηγικές σχέσεις
- εμβαθύνουν στην ανάληψη ορθολογικών αποφάσεων για την αποτελεσματική διοίκηση και διαχείριση των ναυτιλιακών και λιμενικών επιχειρήσεων, αξιολογώντας, παράλληλα, κρίσιμες περιβαλλοντικές και κοινωνικές διαστάσεις
- κατανοούν σημαντικές παραμέτρους Ευρωπαϊκών και διεθνών πολιτικών θαλασσιών μεταφορών και του θεσμικού πλαισίου που τις διέπουν, με θετικές συνέπειες για τη αποτελεσματική διοίκηση και λειτουργία των

ναυτιλιακών επιχειρήσεων.

Μετά την επιτυχή ολοκλήρωση του Εντατικού ΔΠΜΣ, οι απόφοιτοι/ες μπορούν να εργαστούν ως στελέχη σε θέσεις διοίκησης επιχειρήσεων, οργανισμών και οικονομικών μονάδων που δραστηριοποιούνται στο χώρο της διεθνούς ναυτιλιακής επιχειρηματικότητας, μεταξύ άλλων, σε ναυτιλιακές εταιρίες, λιμενικούς φορείς, ναυλώσεις, ναυτασφαλίσεις, ναυτιλιακή μεσιτεία και πρακτόρευση, ναυπηγικές μονάδες, παράκτια βιομηχανία, χρηματοοικονομική διοίκηση, χρηματοπιστωτικούς φορείς, εφοδιαστική αλυσίδα και logistics, συνδυασμένες μεταφορές, τεχνολογία, πληροφορική, περιβάλλον, ενέργεια, συμβουλευτικές υπηρεσίες και λοιπές εξειδικευμένες εταιρίες και οργανισμούς.

Το σύνολο των πολυεπίπεδων διεπιστημονικών γνώσεων που παρέχει το Εντατικό ΔΠΜΣ δίνει τη δυνατότητα στους/στις αποφοίτους/ες του να συνεχίσουν τις μεταπτυχιακές σπουδές τους σε διδακτορικό επίπεδο, με ιδιαίτερη έμφαση σε εφαρμοσμένη έρευνα αιχμής, σε εγχώρια και διεθνή ακαδημαϊκά Ιδρύματα.

Το Εντατικό ΔΠΜΣ, επίσης, ενισχύει τη στενότερη συνεργασία μεταξύ των συμμετεχόντων Τμημάτων του ΕΚΠΑ, τη διεθνή προβολή και την αποτελεσματικότερη διασύνδεσή τους με επιχειρήσεις και οργανισμούς σε εθνικό, περιφερειακό και διεθνές επίπεδο και συμβάλει στον εμπλουτισμό της διδακτικής και ερευνητικής διαδικασίας, με τη δυναμική αξιοποίηση κρίσιμων επιστημονικών συνεργειών και πολύτιμων πόρων.

#### 4.11 Διδακτικό Προσωπικό

Το Διδακτικό Προσωπικό του ΔΠΜΣ θεραπεύει έναν σύγχρονο, δυναμικό και απαιτητικό διεπιστημονικό χώρο και καλύπτει συμπληρωματικά έναν ευρύ αριθμό γνωστικών αντικειμένων από, μεταξύ άλλων, τις επιστήμες της διοίκησης και της οικονομίας, με έμφαση στη ναυτιλία και τους λιμένες, μέχρι το θαλάσσιο περιβάλλον, την πληροφορική, τις ποσοτικές μεθόδους, το δίκαιο, την ιστορία και τις διεθνείς σχέσεις.

Το ακαδημαϊκό υπόβαθρο των μελών ΔΕΠ του Τμήματος διαμορφώνεται από διακεκριμένες σπουδές στις, μεταξύ άλλων, επιστήμες των οικονομικών, της διοίκησης επιχειρήσεων, της χρηματοοικονομικής, τις κοινωνικές επιστήμες (με έμφαση στην ιστορία και τις διεθνείς σχέσεις), τις επιστήμες θαλάσσιου περιβάλλοντος (ιδίως της ωκεανογραφίας) και τις επιστήμες πληροφορικής. Κοινός επιστημονικός τόπος του Διδακτικού Προσωπικού είναι η εστίαση στους τομείς της ναυτιλίας, των λιμένων, των μεταφορών και της επιχειρηματικότητας, με διαφοροποιημένες αλλά αλληλένδετες επιστημονικές μεθοδολογικές προσεγγίσεις.

Ακαδημαϊκό Προσωπικό ΔΠΜΣ «Διοίκηση σε Ναυτιλία και Λιμένες» ΕΚΠΑ			
Μέλη ΔΕΠ Ονοματεπώνυμο	Βαθμίδα	E-mail	Γνωστικά Πεδία
Βαγγέλας Γεώργιος	Αναπληρωτής Καθηγητής (υπό διορισμό)	gvaggelas@pms.uoa.gr	Οργάνωση και Διοίκηση Λιμένων, Οικονομική Λιμένων, Λιμενικός Σχεδιασμός και Οργάνωση
Βασιλειάδης Λάμπρος	Επίκουρος Καθηγητής	labvas@uoa.gr	Οργάνωση και Διοίκηση Επιχειρήσεων, Οργάνωση και Διοίκηση Ναυτιλιακών Επιχειρήσεων, Διαχείριση Ανθρώπινου Δυναμικού, Μάρκετινγκ με Έμφαση σε Ναυτιλία και Λιμένες
Γαβαλάς Δημήτρης	Αναπληρωτής Καθηγητής (υπό διορισμό)	dgaval@gmail.com	Διοίκηση Εφοδιαστικής Αλυσίδας, Διαχείριση Υποστήριξης Λιμένων και Ναυτιλίας, Συνδυασμένες Μεταφορές

Καρδιτσα Αικατερίνη	Επίκουρη Καθηγήτρια	kkarditsa@pms.uoa.gr	Ωκεανογραφία, Διαχείριση Παράκτιας Ζώνης και Θαλάσσιου Περιβάλλοντος, Διαχείριση Θαλάσσιας Ρύπανσης, Γαλάζια Ανάπτυξη
Κουρκουβέλας Λυκούργος	Επίκουρος Καθηγητής	lykour@pms.uoa.gr	Ιστορία Διεθνών Σχέσεων: 19ος -20ος αιώνας, Παγκόσμια Ιστορία: Θαλάσσιο Εμπόριο και Διεθνής Πολιτική, Η Ελλάδα στο Διεθνές Σύστημα: 20ος αιώνας, Ελληνική Οικονομία και Ναυτιλία
Ρουμπής Ευθύμιος	Επίκουρος Καθηγητής	eroumpis@pms.uoa.gr	Βασικές Αρχές Ναυτιλίας και Λιμένων, Ναυτιλιακή Οικονομική, Οικονομική των Μεταφορών, Αξιολόγηση Επενδύσεων Λιμένων και Ναυτιλίας, Αγορές Ενέργειας και Προϊόντων
Συριόπουλος Θεόδωρος	Καθηγητής	tsiriop@pms.uoa.gr	Χρηματοοικονομική Διοίκηση, Ναυτιλιακή Χρηματοοικονομική, Αγορές Χρήματος και Κεφαλαίου, Διαχείριση Κινδύνων με Ναυτιλιακά Παράγωγα Προϊόντα
Τρακάδας Παναγιώτης	Αναπληρωτής Καθηγητής	ptrakadas@uoa.gr	Πληροφορική, Πληροφοριακά Συστήματα Διοίκησης, Βάσεις Δεδομένων, Επιχειρηματική Νοημοσύνη και Νέες Τεχνολογικές Εφαρμογές, Καινοτομίες σε Ναυτιλία και Λιμένες, Εισαγωγή σε Προγραμματισμό
Τσατσαρώνης Μιχαήλ	Επίκουρος Καθηγητής	mtsatsaronis@pms.uoa.gr	Ποσοτικές μέθοδοι με έμφαση στους Λιμένες
Τσιτσάκης Χρήστος	Αναπληρωτής Καθηγητής	ctsitsakis@pms.uoa.gr	Χρηματοοικονομική Λογιστική, Διοικητική Λογιστική, Ναυτιλιακή Λογιστική, Επιχειρηματικά Σχέδια

#### 4.12 Δικαιώματα και Υποχρεώσεις Μεταπτυχιακών Φοιτητών/τριών

Οι μεταπτυχιακοί/ες φοιτητές/τριες έχουν όλα τα δικαιώματα και τις παροχές που προβλέπονται και για τους φοιτητές του πρώτου κύκλου σπουδών, έως και τη λήξη τυχόν χορηγηθείσας παράτασης φοίτησης, πλην του δικαιώματος παροχής δωρεάν διδακτικών συγγραμμάτων.

Το Ίδρυμα εξασφαλίζει στους/ις φοιτητές/τριες με αναπηρία ή/και ειδικές εκπαιδευτικές ανάγκες προσβασιμότητα στα προτεινόμενα συγγράμματα και τη διδασκαλία.

Το Γραφείο Διασύνδεσης του ΕΚΠΑ παρέχει συμβουλευτική υποστήριξη φοιτητών σε θέματα σπουδών και επαγγελματικής αποκατάστασης (<https://www.career.uoa.gr/ypiresies/>).

Οι μεταπτυχιακοί/ες φοιτητές/ριες καλούνται να συμμετέχουν και να παρακολουθούν σεμινάρια ερευνητικών ομάδων, συζητήσεις βιβλιογραφικής ενημέρωσης, επισκέψεις εργαστηρίων, συνέδρια/ημερίδες με γνωστικό αντικείμενο συναφές με αυτό του Εντατικού ΔΠΜΣ, διαλέξεις ή άλλες επιστημονικές εκδηλώσεις του Εντατικού ΔΠΜΣ κ.ά.

Η Επιτροπή Προγράμματος Σπουδών του Εντατικού ΔΠΜΣ δύναται να αποφασίσει τη διαγραφή μεταπτυχιακών φοιτητών/ριων εάν:

- υπερβούν το ανώτατο όριο απουσιών,
- έχουν αποτύχει στην εξέταση μαθήματος ή μαθημάτων και δεν έχουν ολοκληρώσει επιτυχώς το πρόγραμμα, σύμφωνα με τα όσα ορίζονται στον παρόντα κανονισμό,
- υπερβούν τη μέγιστη χρονική διάρκεια φοίτησης στο Εντατικό ΔΠΜΣ, όπως ορίζεται στον σχετικό Κανονισμό,
- έχουν παραβιάσει τις κείμενες διατάξεις όσον αφορά στην αντιμετώπιση πειθαρχικών παραπτωμάτων



από τα αρμόδια πειθαρχικά Όργανα

- δεν καταβάλλουν το προβλεπόμενο τέλος φοίτησης,
- υποβάλουν αίτηση διαγραφής οι ίδιοι/ες.

Σε περίπτωση που μεταπτυχιακός φοιτητής/ρια διαγραφεί από το Εντατικό ΔΠΜΣ, μπορεί να αιτηθεί χορήγηση βεβαίωσης για τα μαθήματα στα οποία έχει εξεταστεί επιτυχώς.

Οι φοιτητές/ριες μπορούν να συμμετέχουν σε διεθνή προγράμματα ανταλλαγής φοιτητών/τριων, όπως το πρόγραμμα ERASMUS + ή CIVIS, κατά την κείμενη νομοθεσία. Στην περίπτωση αυτή ο μέγιστος αριθμός ECTS που μπορούν να αναγνωρίσουν είναι τριάντα (30). Η δυνατότητα αυτή παρέχεται μετά το Α' εξάμηνο σπουδών τους. Οι φοιτητές/ριες θα πρέπει να κάνουν αίτηση προς την ΕΠΣ και να ακολουθήσουν τους όρους του προγράμματος.

Το Εντατικό ΔΠΜΣ μπορούν να το παρακολουθήσουν και φοιτητές/ριες από διεθνή προγράμματα ανταλλαγής φοιτητών/τριών, όπως το πρόγραμμα ERASMUS+ ή CIVIS, σύμφωνα με τις συναφθείσες συνεργασίες.

Οι μεταπτυχιακοί/ες φοιτητές/ριες του ΕΚΠΑ δύνανται να εγγραφούν σε ΠΜΣ του ίδιου ή άλλων ΑΕΙ της ημεδαπής ή της αλλοδαπής στο πλαίσιο εκπαιδευτικών ή ερευνητικών προγραμμάτων συνεργασίας σύμφωνα με την ισχύουσα νομοθεσία.

Είναι δυνατή η παράλληλη φοίτηση σε προπτυχιακό πρόγραμμα σπουδών και σε μεταπτυχιακό πρόγραμμα σπουδών ή σε δύο (2) Προγράμματα Μεταπτυχιακών Σπουδών του ίδιου ή άλλου Τμήματος, του ίδιου ή άλλου ΑΕΙ.

Στο τέλος κάθε εξαμήνου πραγματοποιείται αξιολόγηση κάθε μαθήματος και κάθε διδάσκοντος/ουσας από τους/ις μεταπτυχιακούς φοιτητές/ριες.

Οι μεταπτυχιακοί φοιτητές/ριες μπορούν να αιτηθούν την έκδοση παραρτήματος διπλώματος στην ελληνική και την αγγλική γλώσσα.

Για τη συμμετοχή τους στο Εντατικό ΔΠΜΣ «Διοίκηση σε Ναυτιλία και Λιμένες» («Shipping and Port Management»), οι μεταπτυχιακοί/ες φοιτητές/ριες καταβάλλουν τέλη φοίτησης που ανέρχονται στο ποσό των 2.500 ευρώ ανά εξάμηνο (συνολικά για το Εντατικό ΔΠΜΣ, 5.000 ευρώ). Η καταβολή του τέλους γίνεται στην αρχή κάθε εξαμήνου.

## 5. ΦΟΙΤΗΤΙΚΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ

### 5.1 Βιβλιοθήκες Φοιτητριών/των

Για τις ανάγκες των σπουδών τους οι φοιτήτριες/τες έχουν τη δυνατότητα να αξιοποιούν τις βιβλιοθήκες των Σχολών του ΕΚΠΑ και ειδικότερα:

- **Βιβλιοθήκη Οικονομικών και Πολιτικών Επιστημών**  
<http://www.lib.uoa.gr/bibliothikes-scholon/oikonomikon-kai-politikon-epistimon.html>
- **Βιβλιοθήκη Σχολής Θετικών Επιστημών**  
<http://sci.lib.uoa.gr/>
- **Βιβλιοθήκη & Κέντρο Πληροφόρησης**  
<http://www.lib.uoa.gr/>
- **Βιβλιοθήκη Φιλοσοφικής Σχολής**  
<http://phil.lib.uoa.gr/>
- **Βιβλιοθήκη Νομικής Σχολής**  
<http://law.lib.uoa.gr/>
- **Βιβλιοθήκη Επιστημών Υγείας**  
<http://healthsci.lib.uoa.gr/>
- **Βιβλιοθήκη Σχολής Επιστημών της Αγωγής**  
<http://www.ecd.uoa.gr/>
- **Βιβλιοθήκη Πανεπιστημιακής Λέσχης**  
<https://lib.eap.gr/>

### 5.2 Υποτροφίες - Βραβεία

Για την πραγματοποίηση των σπουδών τους οι φοιτητές/ριες μπορούν να λάβουν υποτροφίες και βραβεία.

Οι υποτροφίες αυτές διακρίνονται σε:

**α) Υποτροφίες αριστείας** (μέχρι δύο), οι οποίες αποδίδονται στους/ις αριστούχους φοιτητές/ριες του Εντατικού ΔΠΜΣ βάσει της επίδοσής τους στα μαθήματα του Α΄ εξαμήνου. Οι υποτροφίες απαλλάσσουν τους/ις δικαιούχους τους από τα τέλη φοίτησης του τελευταίου εξαμήνου διδασκαλίας μαθημάτων.

#### Προϋποθέσεις

Υποψηφιότητα για υποτροφίες αριστείας μπορούν να καταθέσουν οι μεταπτυχιακοί φοιτητές/ριες που έχουν ολοκληρώσει το ήμισυ της κανονικής διάρκειας φοίτησης. Οι υποψήφιοι/ιες δεν πρέπει να κατέχουν έμμισθη θέση στον δημόσιο ή τον ιδιωτικό τομέα ούτε να λαμβάνουν υποτροφία από οποιοδήποτε άλλο φορέα για το συγκεκριμένο χρονικό διάστημα.

#### Κριτήρια

- βαθμολογική επίδοση στα μαθήματα (με μέσο όρο μεγαλύτερο ή ίσο του οκτώ)
- επιτυχής ολοκλήρωση όλων των μαθημάτων σύμφωνα με το πρόγραμμα σπουδών
- ατομικό και οικογενειακό εισόδημα.

Σε περίπτωση ισοβαθμίας και σύμπτωσης εισοδήματος, γίνεται κλήρωση. Σε περίπτωση που ο/η φοιτητής/ρια αποποιηθεί την υποτροφία, παρέχεται στον/ην επόμενο/η στη σειρά κατάταξης.

#### Διαδικασία

Οι φοιτητές/ριες μετά την πρόσκληση υποβάλλουν στη Γραμματεία του Εντατικού ΔΠΜΣ αίτηση συνοδευόμενη υποχρεωτικά από τα κατωτέρω δικαιολογητικά:

1) αναλυτική βαθμολογία

2) υπεύθυνη δήλωση, υπογεγραμμένη μέσω της πλατφόρμας gov.gr, με το εξής κείμενο: «Δεν κατέχω έμμισθη θέση στον δημόσιο ή τον ιδιωτικό τομέα ούτε λαμβάνω υποτροφία από οποιοδήποτε άλλο φορέα για το συγκεκριμένο χρονικό διάστημα»

3) πρόσφατο εκκαθαριστικό εφορίας (ατομικό και οικογενειακό)

Η ΕΠΣ του Εντατικού ΔΠΜΣ εξετάζει τις υποψηφιότητες και αποφασίζει σχετικά.

**β) Ανταποδοτικές υποτροφίες.** Η ΕΠΣ του Εντατικού ΔΠΜΣ δύναται να χορηγεί έως τρεις (3) ανταποδοτικές υποτροφίες για διεξαγωγή επικουρικού διδακτικού έργου σε προγράμματα σπουδών α' κύκλου σε μεταπτυχιακούς φοιτητές/ριες ανάλογα με τον αριθμό εισακτέων του Εντατικού ΔΠΜΣ και τις οικονομικές δυνατότητες του Προγράμματος κατόπιν εισήγησης της ΕΠΣ του Εντατικού ΔΠΜΣ. Το ποσό της ανταποδοτικής υποτροφίας δύναται να καλύπτει μέρος ή το σύνολο των τελών φοίτησης και υπολογίζεται βάσει πραγματικών ωρών απασχόλησης. Η αμοιβή ανά ώρα αποφασίζεται στην αρχή κάθε έτους με εισήγηση και απόφαση της ΕΠΣ του Εντατικού ΔΠΜΣ. Η απόφαση αυτή γνωστοποιείται στους/ις φοιτητές/ριες του Εντατικού ΔΠΜΣ.

Το κόστος των ανταποδοτικών υποτροφιών δύναται να βαρύνει τον προϋπολογισμό έργων/προγραμμάτων, τα οποία χρηματοδοτούνται από ιδιωτικούς, διεθνείς και ίδιους πόρους του άρθρου 230 του ν. 4957/2022, καθώς και συγχρηματοδοτούμενων έργων του Εταιρικού Συμφώνου για το Πλαίσιο Ανάπτυξης (ΕΣΠΑ).

Για τη χορήγηση ανταποδοτικών υποτροφιών ισχύουν οι προϋποθέσεις, τα κριτήρια και η διαδικασία της παραγράφου 12.1 α) για απονομή υποτροφιών αριστείας.

Ως επικουρικό διδακτικό έργο ορίζεται η επικουρία των μελών Διδακτικού Ερευνητικού Προσωπικού (ΔΕΠ) κατά την άσκηση του διδακτικού τους έργου, η άσκηση των φοιτητών α' κύκλου, η διεξαγωγή φροντιστηρίων, εργαστηριακών ασκήσεων, η εποπτεία εξετάσεων και η διόρθωση ασκήσεων.

**Βραβεία Αριστείας.** Το Εντατικό ΔΠΜΣ μπορεί να απονέμει βραβεία αριστείας στους/ις τρεις πρώτους φοιτητές/ριες κάθε σειράς με την ολοκλήρωση των μαθημάτων του Α' και Β' εξαμήνου, έπειτα από εισήγηση και απόφαση της ΕΠΣ του Εντατικού ΔΠΜΣ. Τα βραβεία δεν έχουν οικονομικό όφελος. Το βραβείο υπογράφεται από τον Διευθυντή/ρια του Εντατικού ΔΠΜΣ και τον/ην Πρόεδρο του επισπεύδοντος Τμήματος Διαχείρισης Λιμένων και Ναυτιλίας.

#### Προϋποθέσεις

1. Μέσος όρος μαθημάτων Α' και Β' εξαμήνου μεγαλύτερος /ίσος του οκτώ.

2. Ολοκλήρωση και επιτυχής εξέταση στην εξεταστική του Φεβρουαρίου (Α' εξάμηνο) και Ιουνίου (Β' εξάμηνο) στα κανονικά έτη σπουδών (Α' και Β' εξάμηνο κάθε σειράς).

#### Διαδικασία

Μετά την κατάθεση της βαθμολογίας του Ιουνίου, η ΕΠΣ εξετάζει τις βαθμολογίες των φοιτητών/ριών της σειράς, και εφόσον πληρούνται οι προηγούμενες προϋποθέσεις κατατάσσει τους/ις φοιτητές/ριες σε φθίνουσα σειρά (ως προς τον μέσο όρο της βαθμολογίας τους) και αποφασίζει την απονομή βραβείων στους/ις τρεις (3) πρώτους φοιτητές/ριες.

**Μέσος Όρος:** Σε όλες τις περιπτώσεις απονομής υποτροφιών ή βραβείων, ο μέσος όρος υπολογίζεται από τον τύπο:

$$\text{Μέσος Όρος} = \left( \sum_{k=1}^N \text{BM}_k \cdot \text{ΠΜ}_k \right) / \text{ΣΠΜ}$$

όπου:

N = αριθμός μαθημάτων των εξαμήνων κατά περίπτωση,

BM<sub>k</sub> = βαθμός του μαθήματος κ,

ΠΜ<sub>k</sub> = πιστωτικές μονάδες του μαθήματος κ,

ΣΠΜ = σύνολο πιστωτικών μονάδων του/των εξαμήνου(ων) κατά περίπτωση.

### 5.3 Προγράμματα Κινητικότητας Φοιτητριών/τών: ERASMUS+ και CIVIS

#### ERASMUS+

Το ΔΠΜΣ συμμετέχει στο Πρόγραμμα ανταλλαγών Erasmus+ και ενθαρρύνει την κινητικότητα φοιτητριών/των, ακαδημαϊκού και ερευνητικού Προσωπικού μεταξύ των ευρωπαϊκών Πανεπιστημίων που συμμετέχουν στο Πρόγραμμα. Η παρακολούθηση της εκτέλεσης του Προγράμματος γίνεται από μέλος ΔΕΠ, που ορίζεται από τη Συνέλευση του Τμήματος και αναλαμβάνει να πληροφορεί και να ενθαρρύνει το φοιτητικό δυναμικό του Τμήματος να συμμετέχει στο πρόγραμμα κινητικότητας ERASMUS+. Οι ενδιαφερόμενες/οι ενημερώνονται από την/τον Τμηματική Υπεύθυνη/ο για τις προϋποθέσεις συμμετοχής τους, ώστε να ρυθμίσουν τις ακαδημαϊκές υποθέσεις και θέματα αναγνώρισεων ECTS πριν υποβάλλουν τις αιτήσεις τους στην κεντρική προκήρυξη του Ιδρύματος.

Μέσω του προγράμματος Erasmus+, συγκεκριμένα, οι φοιτήτριες/τες έχουν τη δυνατότητα να μετακινηθούν στα συνεργαζόμενα Πανεπιστήμια άλλων χωρών και να φοιτήσουν για συγκεκριμένο χρονικό διάστημα, έχοντας συγχρόνως τη δυνατότητα αναγνώρισης των μαθημάτων εκείνων στα οποία θα εξετασθούν επιτυχώς. Το Πρόγραμμα παρέχει οικονομική ενίσχυση στις/στους φοιτήτριες/τες (όχι πλήρη κάλυψη) διαφορετική για κάθε χώρα. Η διάρκεια συμμετοχής είναι από τρεις έως έξι μήνες. Δικαίωμα συμμετοχής στο Πρόγραμμα Erasmus+ έχουν όλες/όλοι οι εγγεγραμμένες/οι φοιτήτριες/τες, σε Προπτυχιακό ή Μεταπτυχιακό Πρόγραμμα, καθώς και όσες/όσοι εκπονούν Διδακτορική Διατριβή σε Τμήμα του ΕΚΠΑ. Οι αιτήσεις για συμμετοχή των φοιτητριών/των υποβάλλονται κατά το τρέχον ακαδημαϊκό έτος για μετακίνηση που προβλέπεται κατά το επόμενο έτος.

Τα σχετικά θέματα ρυθμίζονται από τον Κανονισμό Λειτουργίας Βασικής Δράσης 1 του Προγράμματος Erasmus+ που ισχύει σε ιδρυματικό επίπεδο.

#### CIVIS

Το ΕΚΠΑ είναι μέλος του πανευρωπαϊκού πανεπιστημιακού δικτύου CIVIS και οι φοιτήτριες/τες των Τμημάτων του έχουν επιπλέον ευκαιρίες τμηματικής φοίτησης σε κάποιο άλλο από τα υπόλοιπα ευρωπαϊκά Πανεπιστήμια που απαρτίζουν το CIVIS.

Το Τμήμα προωθεί και συμμετέχει στις δράσεις του Τμήματος Διεθνών Ακαδημαϊκών Προγραμμάτων και Λοιπών Εκπαιδευτικών Δραστηριοτήτων του Ιδρύματος.

Η κινητικότητα χρηματοδοτείται κεντρικά με εφάπαξ ποσό για την κάλυψη των αναγκών για το διάστημα που διαρκεί.

Οι ενδιαφερόμενες/οι φοιτήτριες/ές μπορούν να πάρουν περισσότερες πληροφορίες στη διεύθυνση: <http://www.interel.uoa.gr/socrates-erasmus.index.html>, καθώς και από την ακαδημαϊκή υπεύθυνη του Τμήματος, (Σοφοκλέους 1 & Αριστείδου, 6<sup>ος</sup> όροφ., Γραφ. 602, τηλ. 210 36 89 469).

#### **5.4 Θεσμός Ακαδημαϊκού Συμβούλου Σπουδών**

Ο θεσμός του/της Ακαδημαϊκού Συμβούλου Σπουδών καθιερώνεται με το άρθρο 35 του Ν. 4009/11, όπου αναφέρεται ότι 'Ο Σύμβουλος Σπουδών καθοδηγεί και υποστηρίζει τους φοιτητές στα Προγράμματα Σπουδών τους. Με τον Εσωτερικό Κανονισμό κάθε Ιδρύματος ορίζεται η εκ περιτροπής ανάθεση καθηκόντων Συμβούλου Σπουδών σε καθηγητές και ρυθμίζονται τα ειδικότερα σχετικά θέματα.'

Έργο του/της ΑΣ αποτελεί η υποστήριξη και καθοδήγηση των φοιτητών/ριών σχετικά με το Πρόγραμμα Σπουδών του ΔΠΜΣ.

Ως Ακαδημαϊκός Σύμβουλος (ΑΣ) ορίζεται μέλος ΔΕΠ του Τμήματος Διαχείρισης Λιμένων και Ναυτιλίας (ΤΔΙΛΙΝ) ανεξαρτήτως βαθμίδας.

Ο Κανονισμός Λειτουργίας του θεσμού του Ακαδημαϊκού Συμβούλου είναι αναρτημένος στην σχετική ενότητα της ιστοσελίδας του ΔΠΜΣ.

#### **5.5 Υπηρεσία Πληροφορικής και Επικοινωνιών**

Το Κέντρο Λειτουργίας και Διαχείρισης Δικτύου (ΚΛΕΙΔΙ) αποτελεί ανεξάρτητη οργανωτική μονάδα του Πανεπιστημίου Αθηνών, με αντικείμενο την παροχή υπηρεσιών πληροφορικής και επικοινωνιών προς τα μέλη της ακαδημαϊκής Κοινότητας, το Προσωπικό και τις/τους φοιτήτριες/τες.

Το ΚΛΕΙΔΙ υποστηρίζει περισσότερα από 80.000 μέλη της ακαδημαϊκής Κοινότητας, προσφέροντας καινοτόμες ηλεκτρονικές υπηρεσίες και ψηφιακά μέσα για την υποστήριξη της συνεργασίας, της επικοινωνίας και της εκπαίδευσης, έχοντας αναλάβει το σύνολο των υποχρεώσεων που αφορούν στην οργάνωση και λειτουργία του τηλεπικοινωνιακού δικτύου του Ιδρύματος με γνώμονα τη διευκόλυνση των χρηστών του. Η χρήση των τεχνολογιών πληροφορικής στη διδακτική διαδικασία είναι συνεχώς αυξανόμενη και διασφαλίζει ένα ευρύ πλέγμα δυνατοτήτων, από την ηλεκτρονική ανάρτηση εκπαιδευτικού υλικού στην ασύγχρονη πλατφόρμα μαθησιακής υποστήριξης 'eclass' που διαθέτει το ίδρυμα, έως και τη διενέργεια εξετάσεων με ηλεκτρονικό τρόπο. Επιπλέον, κατά την πρόσφατη υγειονομική

κρίση, διατέθηκαν και αξιοποιήθηκαν και τα "εργαλεία" (πλατφόρμες) σύγχρονης εκπαίδευσης (Webex, Skype for Business) με άριστα αποτελέσματα, όπως φάνηκε και από το ιδιαίτερα υψηλό ποσοστό συμμετοχής των φοιτητριών/των στις ηλεκτρονικές διαλέξεις.

Η πλατφόρμα eclass υποστηρίζει το σύνολο των διεξαγόμενων μαθημάτων του ΠΠΣ του Τμήματος και διευκολύνει σημαντικά την επικοινωνία μεταξύ Διδακτικού Προσωπικού και φοιτητριών/των, καθώς και την άυλη διανομή εκπαιδευτικού υλικού, με θετικές συνέπειες στη διαχείριση των πόρων και του περιβάλλοντος. Ως προς τα ηλεκτρονικά βοηθήματα, η διαδικασία επικαιροποίησης του παρεχόμενου υλικού είναι συνεχής και η/ο κάθε διδάσκουσα/ων μπορεί να ενημερώνει ανά πάσα στιγμή τόσο τις έντυπες όσο και τις ηλεκτρονικές σημειώσεις των μαθημάτων.

Επιπρόσθετα, οι φοιτήτριες/τες έχουν δυνατότητα πρόσβασης τόσο σε γενικό βιβλιογραφικό υλικό και σε ακαδημαϊκά περιοδικά μέσω του εθνικού δικτύου HEALINK όσο και σε βάσεις δεδομένων στις οποίες είναι συνδρομητής το ΕΚΠΑ. Παράλληλα, παρέχεται υποστήριξη από τη Βιβλιοθήκη, σε συνεργασία με το Διδακτικό Προσωπικό του Τμήματος, για παραγγελίες νέων βιβλίων.

## **5.6 Μονάδα Προσβασιμότητας Φοιτητριών/των ΑΜΕΑ (ΦμεΑ)**

Η Μονάδα Προσβασιμότητας Φοιτητριών/Φοιτητών με Αναπηρία (ΜοΠροΦμεΑ) του Πανεπιστημίου Αθηνών επιδιώκει την ισότιμη πρόσβαση στις ακαδημαϊκές σπουδές των φοιτητριών/των με διαφορετικές ικανότητες και απαιτήσεις, μέσω της παροχής προσαρμογών στο περιβάλλον, υποστηρικτικών τεχνολογιών πληροφορικής και υπηρεσιών πρόσβασης.

Η Μονάδα Προσβασιμότητας ΦμεΑ περιλαμβάνει:

- υπηρεσία καταγραφής των συγκεκριμένων αναγκών κάθε ΦμεΑ
- τμήμα προσβασιμότητας στο δομημένο χώρο του Πανεπιστημίου
- υπηρεσία μεταφοράς των ΦμεΑ από την κατοικία τους στις Σχολές και αντιστρόφως
- υποστηρικτικές τεχνολογίες πληροφορικής
- δωρεάν λογισμικό για ΦμεΑ
- προσβάσιμα συγγράμματα
- προσβάσιμους σταθμούς εργασίας στις Βιβλιοθήκες
- υπηρεσία διαμεταγωγής για την άμεση ζωντανή τηλεπικοινωνία των ΦμεΑ, μέσω διερμηνείας στην Ελληνική νοηματική γλώσσα, με τις/τους συμφοιτήτριες/ές, Καθηγήτριες/Καθηγητές και υπαλλήλους του Πανεπιστημίου
- υπηρεσία εθελοντών συμφοιτητών υποστήριξης ΦμεΑ
- οδηγίες σχετικά με τους ενδεδειγμένους τρόπους εξέτασης των ΦμεΑ
- υπηρεσία ψυχολογικής συμβουλευτικής υποστήριξης ΦμεΑ.

Το Τμήμα Ηλεκτρονικής Προσβασιμότητας περιλαμβάνει:

- αξιολόγηση ικανοτήτων ΦμεΑ με επιστημονική μεθοδολογία με σκοπό να προτείνει εξειδικευμένα λύση προηγμένων Υποστηρικτικών Τεχνολογιών (ΥΤ), καθώς και

βοήθεια στην προμήθεια του κατάλληλου εξοπλισμού και λογισμικού ΥΤ πληροφορικής και τεχνική υποστήριξη

- υπηρεσία εθελοντικής υποστήριξης για τον συντονισμό της συστηματικής, διακριτικής και ασφαλούς εξυπηρέτησης των ΦμεΑ από καταρτισμένες/νους εθελόντριες/ντές συμφοιτήτριες/ές τους σε θέματα που αφορούν τις σπουδές τους
- υπηρεσία τηλεδιερμηνείας στην Ελληνική νοηματική γλώσσα
- υπηρεσία παραγωγής προσβάσιμων συγγραμμάτων σε διαφορετικούς μορφότυπους.

Για την καλύτερη εξυπηρέτηση των ΦμεΑ σε κάθε Τμήμα / Σχολή του Πανεπιστημίου Αθηνών ορίζεται:

A) Σύμβουλος-Καθηγητής ΦμεΑ και αναπληρωτής του

B) αρμόδιος υπάλληλος της Γραμματείας και αναπληρωτής του για την εξυπηρέτηση ΦμεΑ,

με τους οποίους οι ενδιαφερόμενες/οι μπορούν επιπλέον να επικοινωνούν τηλεφωνικά, με ηλεκτρονικό ταχυδρομείο ή μέσω της Υπηρεσίας Διαμεταγωγής. Τα στοιχεία επικοινωνίας με τους αρμόδιους κάθε Τμήματος / Σχολής είναι διαθέσιμα στην ιστοσελίδα της ΜοΠροΦμεΑ.

Για επικοινωνία και περισσότερες πληροφορίες σε επίπεδο Ιδρύματος (ΕΚΠΑ):

Τηλέφωνα: 210 7275130, 210 7275687, 210 7275183

Ηλεκτρονικό Ταχυδρομείο: [access@uoa.gr](mailto:access@uoa.gr)

Ιστοθέση: <http://access.uoa.gr>

MSN ID: [m.emmanouil@di.uoa.gr](mailto:m.emmanouil@di.uoa.gr) ooVoo ID: m.emmanouil

Αποστολή SMS: 6958 450 861.

## 5.7 Συμβουλευτικός Σταθμός Ψυχολογικής Υποστήριξης

Ο Συμβουλευτικός Σταθμός Ψυχολογικής Υποστήριξης λειτουργεί σε συνεργασία με τις υπηρεσίες Ψυχολογικής Υποστήριξης του Πανεπιστημίου.

## 5.8 Πανεπιστημιακή Λέσχη

Η Πανεπιστημιακή Λέσχη του ΕΚΠΑ έχει σκοπό τη βελτίωση των βιοτικών συνθηκών των φοιτητριών/των του Πανεπιστημίου Αθηνών, την ψυχαγωγία και την προαγωγή της κοινωνικής και πνευματικής τους μόρφωσης, με διαδικασίες και πρωτοβουλίες συμμετοχής, κοινωνικοποίησης και αυτοδιαχείρισης. Για το σκοπούς αυτούς λειτουργούν Τμήματα:

- σίτισης
- υγειονομικής περίθαλψης
- γυμναστηρίου

- πολιτιστικού ομίλου
- ταμείου αρωγής φοιτητών.

#### **Διδασκαλείο Ξένων Γλωσσών**

Η Γραμματεία του Διδασκαλείου Ξένων Γλωσσών στεγάζεται στο κτήριο Ιπποκράτους 7, 2ος όροφος. Τηλέφωνα: 210 36 88 204 και 210 36 88 232, ιστοσελίδα: <http://www.didaskaleio.uoa.gr/>.

#### **Πολιτιστικός Όμιλος Φοιτητών**

Ο Πολιτιστικός Όμιλος Φοιτητών του Πανεπιστημίου (ΠΟΠΦΑ) στεγάζεται στον ημιώροφο της Πανεπιστημιακής Λέσχης (Ιπποκράτους 15). Πληροφορίες για τον χορευτικό, κινηματογραφικό και φωτογραφικό τομέα: 210 36 88 205.

#### **Πανεπιστημιακό Γυμναστήριο- Κολυμβητήριο**

Τα προγράμματα και τμήματα άθλησης του πανεπιστημιακού γυμναστηρίου και κολυμβητηρίου του Πανεπιστημίου φιλοξενούνται στεγάζονται στην Πανεπιστημιούπολη, στα Άνω Ιλίσια. Πληροφορίες: 210 72 75 551.

#### **Μουσικό Τμήμα**

Το Τμήμα στεγάζεται στον Δ' όροφο της Πανεπιστημιακής Λέσχης, Ιπποκράτους 15. Πληροφορίες: 210 36 88 229.

#### **Ταμείο Αρωγής Φοιτητών**

Το Ταμείο Αρωγής Φοιτητών του ΕΚΠΑ έχει ως κύριο σκοπό την ηθική και υλική, σε είδος ή σε χρήμα, ενίσχυση των φοιτητριών/των του ΕΚΠΑ για την κάλυψη εκτάκτων αναγκών τους, που δεν μπορούν, κατά την κρίση της Διοικούσας Επιτροπής του Ταμείου, να αντιμετωπισθούν διαφορετικά (<http://tafra.uoa.gr/>).

#### **Συμβουλευτικό Κέντρο Φοιτητών**

Το Συμβουλευτικό Κέντρο Φοιτητών λειτουργεί από Δευτέρα έως Παρασκευή, 10.00 π.μ. έως 4.00 μ.μ.

Πληροφορίες: 210 727 7554, <http://www.cc.uoa.gr/skf/>.



## 6. ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΑΣ – ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΕΠΙΣΠΕΥΔΟΝΤΟΣ ΤΜΗΜΑΤΟΣ

**Στοιχεία Επικοινωνίας – Διεύθυνση:**

**Τμήμα Διαχείρισης Λιμένων και Ναυτιλίας**

Σχολή Οικονομικών και Πολιτικών Επιστημών

Εθνικό και Καποδιστριακό Πανεπιστήμιο Αθηνών

**Site:** [www.pms.uoa.gr](http://www.pms.uoa.gr)

**Γραμματεία:** Π. Παπαβασιλείου – Α. Γεωργουδάκη

**Διεύθυνση:** Ψαχνά Ευβοίας, ΤΚ. 34400

**email:** [secr@pms.uoa.gr](mailto:secr@pms.uoa.gr)

**Τηλ.:** 22280-99513, 22280-99514